



ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ВНУТРЕННЕГО
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА**

**«ОПТИМИЗАЦИЯ ВРЕМЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ
ПРИЖИЗНЕННОЙ ГИСТОЛОГИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ
В ОТДЕЛЕНИИ ОБЩЕЙ ПАТОЛОГИИ
БЕЛГОРОДСКОГО ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОГО
БЮРО»**

Мухина Татьяна Сергеевна –
заместитель начальника по
диагностике

Руководство проектом

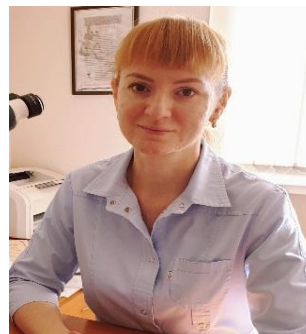


Заказчик проекта

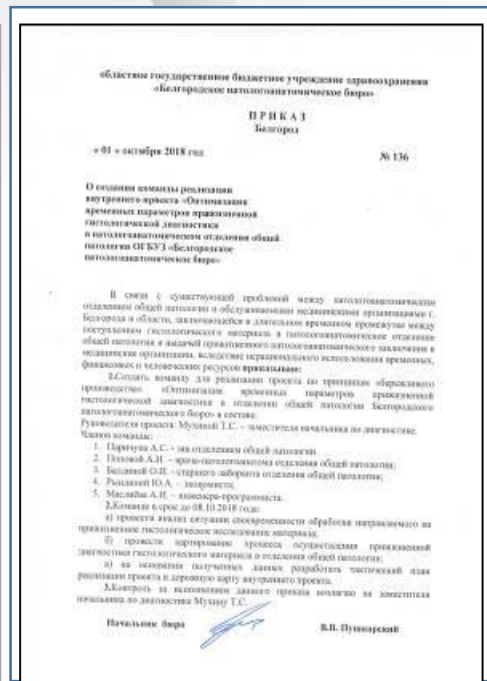


**Начальник ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»
V.V. Пушкарский**

Руководитель проекта



**Заместитель начальника по
диагностике ОГБУЗ
«Белгородское
патологоанатомическое бюро»
T.C. Мухина**



Рабочая группа проекта



**Паричук А.С. –
заведующий
отделением общей
патологии**

ФОТО

**Попова А.И. – врач-
патологоанатом
отделения общей
патологии**



**Балдина О.И. –
старший лаборант
отделения общей
патологии**



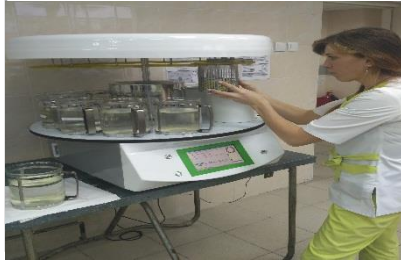
**Маслиев А.И. –
инженер-программист**



Рындина Ю.А. - экономист

«ОПТИМИЗАЦИЯ ВРЕМЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ ПРИЖИЗНЕННОЙ ГИСТОЛОГИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ В ОТДЕЛЕНИИ ОБЩЕЙ ПАТОЛОГИИ БЕЛГОРОДСКОГО ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОГО БЮРО»

Общая информация



Границы процесса:

Дата начала проекта: 26.09.2018

Дата окончания проекта: 25.01.2019



Обоснование выбора процесса

1. При анализе количества фактически проведенных гистологических исследований, проводимых в отделении общей патологии за последние 5 лет, была выявлена тенденция увеличения поступившего материала на 14,03% (за исследуемый период времени).
2. Увеличение нагрузки на врачей и лаборантов, что приводит к увеличению промежутка времени от взятия материала в работу до постановки окончательного морфологического диагноза.
3. Меняющиеся требования, предъявляемые к лечащим врачам по срокам постановки окончательного диагноза, а также смена тактики ведения больного при обнаружении онкозаболевания обуславливает потребность клиницистов в получении гистологического заключения в максимально сжатые сроки.

Цели проекта

1. Сокращение времени протекания процесса с 76 часов 00 минут (максимально: 84 часа 37 минут) до 30 часов 30 минут (максимально: 36 часов 56 минут).

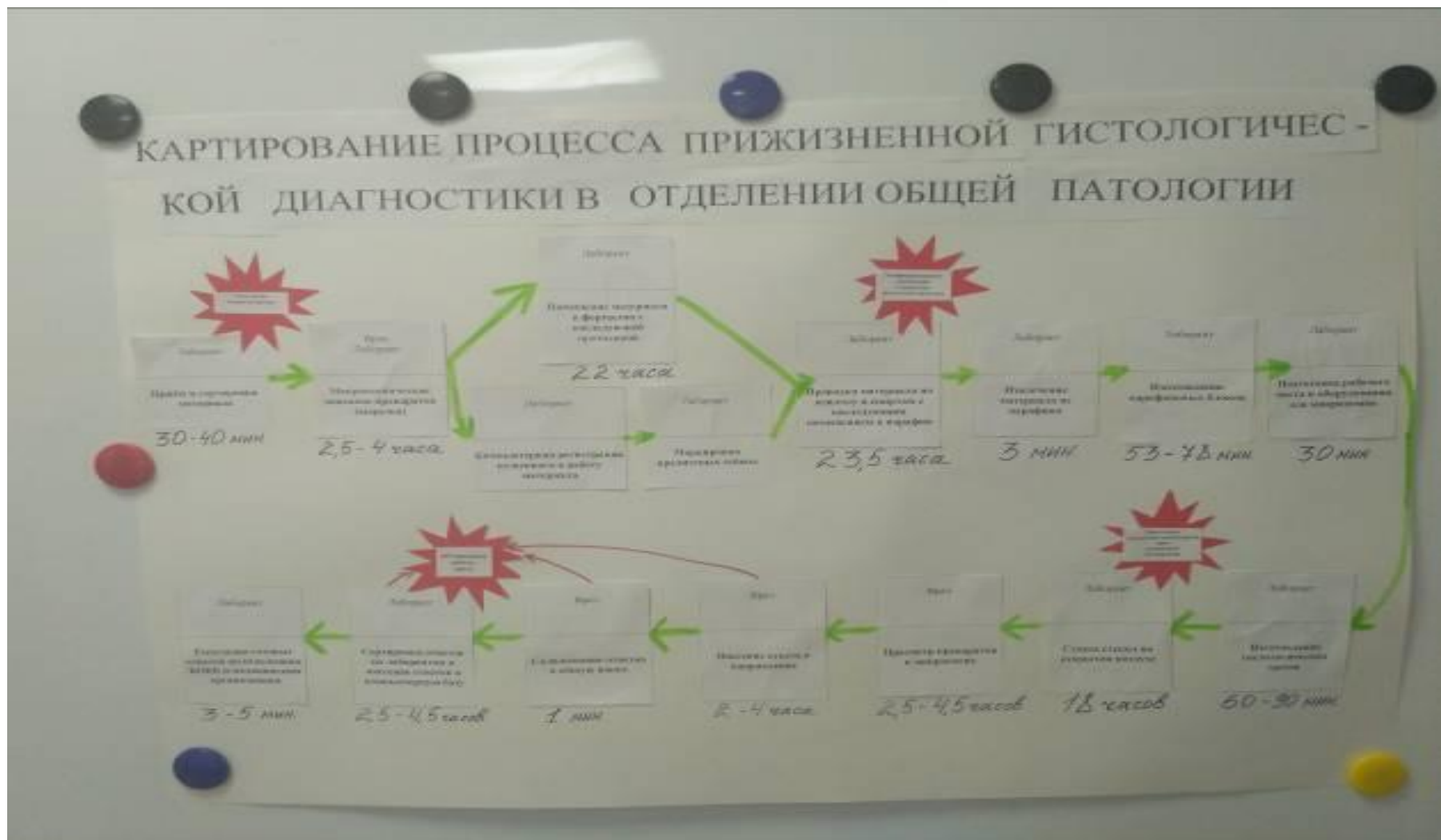
Эффекты проекта

1. Снижение нагрузки на лаборантов.
2. Документальная регистрация поступившего в отделение материала.

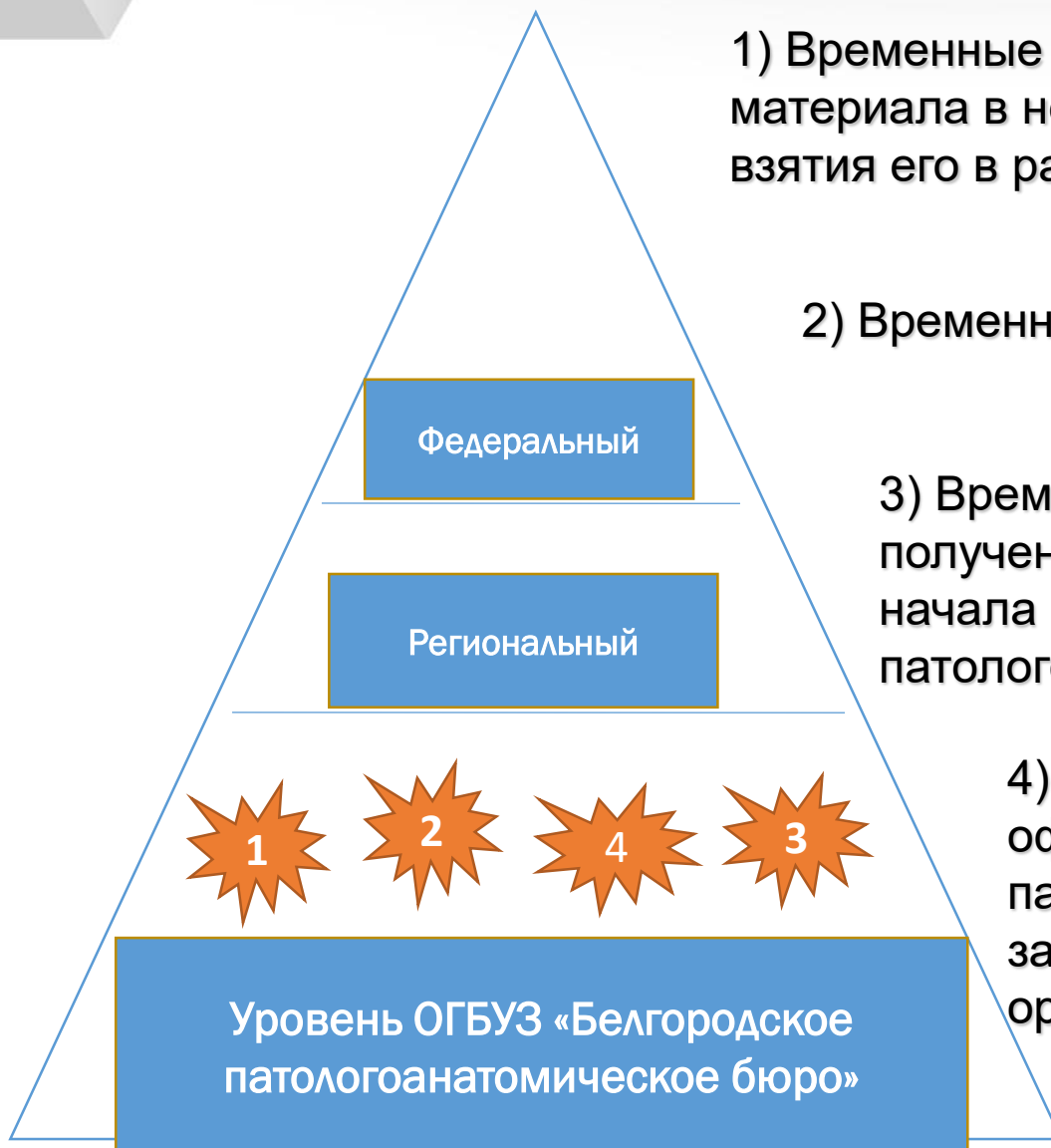
Паспорт Проекта

	«Оптимизация временных параметров прижизненной гистологической диагностики в отделении общей патологии Белгородского патологоанатомического бюро»	
УТВЕРЖДАЮ: Начальник ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» _____ В.В. Пушкарский		УТВЕРЖДАЮ: Заместитель начальника по диагностике _____ Т.С. Мухина
Общие данные: Заказчик: начальник ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» В.В. Пушкарский Процесс: прижизненная гистологическая диагностика в отделении общей патологии Белгородского патологоанатомического бюро. Начало процесса: взятие материала поступившего из медицинских организаций на прижизненную гистологическую диагностику. Конец: раскладка в ячейки готовых ответов по отделениям БОКБ и медицинским организациям. Руководитель проекта заместитель начальника по диагностике Т.С. Мухина Команда проекта: А.С. Паричук – зав. отделением общей патологии; А.И. Попова – врач-патологоанатом отделения общей патологии; О.И. Балдина – старший лаборант отделения общей патологии; Ю.А. Рындина – экономист; А.И. Маслиев – инженер-программист.		Обоснование: При анализе количества фактически проведенных прижизненных гистологических исследований, проводимых в отделении общей патологии за последние 5 лет (2014-2018гг), была выявлена однонаправленная тенденция увеличения поступившего материала на 14,03% (за исследуемый период времени). Следствием сложившейся динамики является увеличение нагрузки на врачей и лаборантов, что, приводит к увеличению промежутка времени от взятия материала в работу до постановки окончательного морфологического диагноза. Меняющиеся требования предъявляемые к лечащим врачам по срокам постановки окончательного диагноза а также принципиальная смена тактики ведения больного при обнаружении онко заболевания, обуславливает потребность клиницистов в получении гистологического заключения в максимально сжатые сроки. Результаты проведенных экспертиз показали, что возможно снижение временных затрат на проведение гистологического исследования без потери качества диагностики.
Цель: Сокращение времени протекания процесса с 76 часов 00 минут (максимально: 84 часа 37 минут) до 30 часов 30 минут (максимально: 36 часов 56 минут). Дополнительные эффекты: Снижение нагрузки на лаборантов. Документальная регистрация поступившего в отделение материала.		Сроки реализации мероприятий проекта: 1. Анализ текущей ситуации: 26.09.2018г. – 10.10.2018г. – разработка текущей карты: 10.10.2018г. – 17.10.2018г. – поиск и выявление проблем: 17.10.2018г. – 31.10.2018г. – разработка целевой карты процесса: 17.10.2018г. – 30.11.2018г. – разработка «дорожной карты» реализации проекта: 17.10.2018г. – 30.11.2018г. 2. Внедрение улучшений: 01.12.2018г. – 15.01.2019г. 3. Закрытие проекта: 25.01.2019 г.

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



1) Временные затраты с момента взятия материала в непосредственную обработку до взятия его в работу

2) Временные затраты при обработке материала

3) Временные затраты от момента получения готовых микропрепаратов до начала работы с ними врачом-патологоанатомом

4) Временные затраты в период от оформления направления врачом-патологоанатомом до попадания заключения в ячейки медицинских организаций

АНАЛИЗА ПРИЧИН ПРОБЛЕМ

№ п/п	Название выявленных проблем	Причины выявленных проблем	Решения	Вклад в цель
1.	Длительный промежуток времени до момента взятия материала в непосредственную обработку	Отсутствие своевременной сортировки материала в зависимости от времени его поступления и диагностической значимости	Разработка СОП и выделение отдельного сотрудника для сортировки материала	Введение ставки медицинского регистратора, соблюдающего СОП, приведет к снижению времени простаивания материала в отделении на 30-40 минут
2.	Длительный период обработки материала	Длительный период проводки материала при ручном способе подчиняется унифицированным требованиям по технологии лабораторной обработки гистологического материала	Переход на автоматизированную проводку путем приобретения автомата и обучения персонала работы с ним	Покупка автомата приведет к значительной экономии временных ресурсов (на 26 часов)
3.	Длительный период времени от момента получения готовых микропрепаратов до начала работы с ними врачом-патологоанатомом	Полное высыхание монтирующей среды в условиях комнатной температуры требует длительного времени	Сушка готовых микропрепаратов в термостате, обучение сотрудников, внедрение СОП	Значительное сокращение временного интервала между изготовлением и просмотром готовых микропрепаратов, а именно на 16 часов
4.	Значительный промежуток времени от оформления направления врачом-патологоанатомом до попадания заключения в ячейки мед. организаций	Дублирование работы врача-патологоанатома лаборантом	Занесение гистологических ответов врачом сразу в компьютерную базу минуя бумажный носитель с использованием автозамены по шаблону	Снижение нагрузки на лаборантов и сокращение времени оформления гистологических заключений на 3-5 часов

«ОПТИМИЗАЦИЯ ВРЕМЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ ПРИЖИЗНЕННОЙ
ГИСТОЛОГИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ В ОТДЕЛЕНИИ ОБЩЕЙ ПАТОЛОГИИ
БЕЛГОРОДСКОГО ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОГО БЮРО»



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА



ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Акт ввода оборудования в эксплуатацию

**АКТ
ВВОДА ОБОРУДОВАНИЯ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ**
от 28 октября 2018 г. № 1

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Белгородское патологоанатомическое бюро» (ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»), именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице Начальника Пушкарского Виталия Владимировича, действующего на основании Устава, с одной стороны, и закрытое акционерное общество «ОРИОН МЕДИК», именуемое в дальнейшем «Поставщик», в лице Генерального директора Пантелеева Леонида Николаевича, действующего на основании Устава, с другой стороны, вместе именуемые в дальнейшем Стороны, составили настоящий Акт о нижеследующем:

Поставщик осуществил сборку, установку, ввод Оборудования в эксплуатацию, а Заказчик (Получатель) принял следующее Оборудование к эксплуатации согласно Спецификации (Приложение N 1 к договору):
Аппарат для гистологической обработки тканей АГОТ-1
Заводские (серийные) N А022052

-перечень работ по вводу в эксплуатацию Оборудования: распаковка, установка, сборка оборудования по месту эксплуатации с подключением (по необходимости) к системам внутренней компьютерной сети, энергоснабжения;

-настройка, регулировка оборудования и пуско-наладочные работы, включая тестирование выходных параметров для сдачи в эксплуатацию, открытия всех возможностей оборудования на весь период эксплуатации;

-сдача в эксплуатацию оборудования, включая инструктаж медицинского и технического персонала Заказчика по правилам эксплуатации оборудования и правилам техники безопасности.

Результаты испытаний Оборудования:
готов к эксплуатации

Оборудование находится в рабочем состоянии и отвечает техническим требованиям договора. Получатель к установленному и введенному в эксплуатацию Оборудованию претензий не имеет. Поставщиком проведены обучение правилам эксплуатации и инструктаж по правилам эксплуатации и технического обслуживания аппарата для гистологической обработки тканей АГОТ-1 следующих специалистов Заказчика (Получателя):

1. Чаркин К.Р.
2. Байкина С.И.
3. _____

Обучение правилам эксплуатации и инструктаж специалистов Заказчика (Получателя) проведены в соответствии с технической (или) эксплуатационной документацией производителя (изготовителя) Оборудования. В результате проведенного обучения правилам эксплуатации и инструктажа специалиста Заказчика (Получателя) могут самостоятельно эксплуатировать Оборудование, проводить его техническое обслуживание в соответствии с технической (или) эксплуатационной документацией производителя (изготовителя) Оборудования.

От Поставщика: Пантелеев Л.Н. 2018 г.
От Заказчика (Получателя): В.В. Пушкарский 2018 г.

Акт приема-передачи оборудования

АКТ ПРИЕМКИ-ПЕРЕДАЧИ ОБОРУДОВАНИЯ

г. Белгород 28 октября 2018 г.

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Белгородское патологоанатомическое бюро» (ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»), именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице Начальника Пушкарского Виталия Владимировича, действующего на основании Устава, с одной стороны, и закрытое акционерное общество «ОРИОН МЕДИК», именуемое в дальнейшем «Поставщик», в лице Генерального директора Пантелеева Леонида Николаевича, действующего на основании Устава, с другой стороны, вместе именуемые в дальнейшем Стороны, заключили настоящий Акт о нижеследующем:

1. Поставщик осуществляет поставку Оборудования по Договору № 2018.96548 от 07.08.2018г.
2. Место поставки (нахождение) Оборудования Белгородская область, г. Белгород, ул. Некрасова, 8/9, корпус ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»
3. Сведения о поступившем Оборудовании

Наименование	Заводской (номенклатурный) номер	Тип, марка, Товарный знак	Вид упаковки и	Единица измерения	Количество	Примечание
1	2	3	4	5	6	7
Аппарат для гистологической обработки тканей АГОТ-1	А022052	АГОТ-1	дерев. тар.	Комплект	1 (один)	

При осмотре Оборудования установлено:

А) Упаковка (не повреждена, повреждена) не повреждена (указать повреждение)

Б) Оборудование поставлено (комплектно, некомплектно) комплектно (указать некомплектность)

В). Оборудование введено в эксплуатацию, претензии по качеству нет

указать наличие/отсутствие

4 К настоящему акту прилагаются следующие документы:
ТН и акт от 28.09.2018, акт ввода в эксплуатацию (перечислить документы)

Сведения о времени проверки Оборудования _____ (дата, время, ч., мин.)

Уполномоченное лицо Заказчика: К.Р. Чаркин
(Ф.И.О., подпись) _____
М.П. _____

Уполномоченное лицо Поставщика: Пантелеев Л.Н.
(Ф.И.О., подпись) _____
« 28 » октября 2018 г. М.П. _____

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Порядок приёма операционного и биопсийного материала, направленного на гистологическое исследование

ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»	Стандартная операционная процедура	Номер: 1	
		Лист: 1	Всего: 3
Название: порядок приёма операционного и биопсийного материала, направленного на гистологическое исследование		Подразделение: отделение общей патологии	
Действует с: 01.11.2018 г.	Заменяет: Водится впервые	Причина пересмотра:	Дата следующего пересмотра:
Составил: Заместитель начальника по диагностике Мухина Т.С.		Утвердил: Руководитель ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» Пушкарский В.В. 10.11.2018 г.	

Цель:

- 1) стандартизация приёма биологического материала из лечебных учреждений;
- 2) регистрация поступившего материала;
- 3) стандартизация сортировки материала для непосредственного взятия его в работу отделения.

Область применения:

Где: помещения регистратуры.

Когда: при поступлении материала из медицинских организаций.

Ответственность: санитарки отделения, ответственные за приёмку в конкретный день, старший лаборант отделения.

Основная часть СОП:

1. Подготовительные операции:

1.1. Подготовить помещение и рабочее место регистратора: стол для биологических объектов, журналы приёма материала, транспортировочные контейнеры для зарегистрированного материала.

2. Приём биологического материала:

- 2.1. Освободить поступивший операционный и биопсийный материал от групповой упаковки.
- 2.2. Разложить направление и соответствующий ему флакон.
- 2.3. Досконально проверить маркировку материала (совпадение букв ФИО и возраста) на флаконе и направлении.
- 2.4. Проверить целостность флаконов.
- 2.5. Проверить наличие во флаконах с материалом фиксирующей жидкости в достаточном объеме.

Автоматизированный учет и контроль процесса.

The screenshot displays a web-based medical information system. The interface includes a top navigation bar with menu items like 'Файл', 'Правка', 'Вид', 'Вставка', 'Формат', 'Данные', 'Сервис', 'Оформ', 'Справка'. The main content area contains a form for patient data and clinical history. Key fields include:

- Протокол №:** 1234
- №№ блоков:** 4347
- Блоков:** [blank]
- Дата:** 5.02.2019
- Отделение:** нейрохирургия
- Фамилия:** [blank]
- И. А. О. Н.** [blank]
- Год рождения:** 1983
- Пол:** М
- Клинический диагноз:** ДДЗП. Грыжа диска
- Дата взятия:** 14.02.2019
- Лечащий врач:** Дудик
- Код МКБ:** [blank]
- Макро:** [blank]
- Доставлено в 10% формалине:** ☐
- Загрязнен:** ☐
- Сохранность упаковки:** ☐
- Сырой архив:** ☐
- Сыворотка:** [blank]
- Код МКБ:** M51
- Категория сложности:** 2
- Код мед услуги:** A08
- Зло или добро?** [blank]
- Заключение (гист. диагноз):** хрящевая ткань с дистрофическими изменениями
- Стекла в архиве:** 0
- Патологоанатом:** Алехин С. И.
- Консультант:** [blank]
- Дата ответа:** 21.02.2019

At the bottom of the form, there are buttons for 'Просмотр и печать с указанием номера' and 'ВЫХОД'. The system also shows a taskbar at the bottom with various icons and a clock indicating the date 09.04.2019.