



ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»



ПРЕЗЕНТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ВНУТРЕННЕГО БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА

ОПТИМИЗАЦИЯ ЭТАПОВ ПРОВЕДЕНИЯ ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОГО ИССЛЕДОВАНИЯ ПОСЛЕДОВ В ОГБУЗ «БЕЛГОРОДСКОЕ ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОЕ БЮРО»

Страхова Галина Александровна

старший фельдшер патологоанатомического отделения детской патологии

КОМАНДА ПРОЕКТА

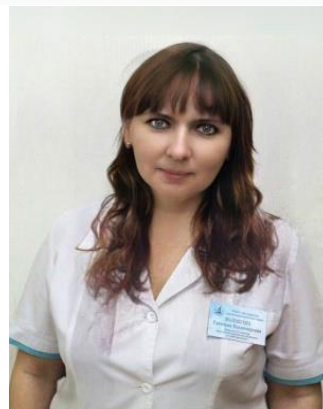
Заказчик проекта

Руководитель проекта

Руководство
проектом



**Начальник
Тверской А.В.**



**Заведующая патологоанатомическим
отделением детской патологии – врач
патологоанатом Волобуева С.В.**

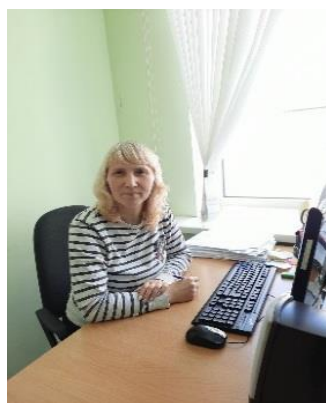
Рабочая группа проекта



**Страхова Г.А.
старший фельдшер**



**Маркова Е.А.
фельдшер-лаборант**



**Сметанкина Л.В.
Заведующий
организационно -
методическим кабинетом -
врач-методист**



**Костюкова Н.С.
санитар**

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

ПРИКАЗ

Белгород

« 25 » *сентября* 2021 года

№ *146*

О реализации внутреннего проекта
«Оптимизация этапов проведения
патологоанатомического исследования
последов в ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

С целью реализации внутреннего проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», **п р и к а з ы в а ю**:

1. Открыть и реализовать внутренний проект «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» в период с 16.11.2021 по 31.05.2022.
2. Руководство проектом, командой проекта и ответственность за реализацию внутреннего проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» возложить на заведующего патологоанатомическим отделением детской патологии – врача-патологоанатома Волобуеву С.В.
3. Утвердить состав команды проекта из числа сотрудников ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»:
 - заведующий организационно-методическим кабинетом - врач-методист Сметанкина Л.В.;
 - старший фельдшер - лаборант патологоанатомического отделения общей патологии Страхова Г.А.;
 - фельдшер - лаборант патологоанатомического отделения общей патологии Маркова Е.А.;
 - санитар патологоанатомического отделения общей патологии Костюкова Н.С.
4. Определить порядок работы группы в проектом офисе по реализации проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» - ежедневно по вторникам с 13.00 до 14.00.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник

А.В. Тверской



«Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

Общая информация

Границы процесса: от поступления биологического (операционного) материала в отделение до занесения протокола исследования в электронную базу

Дата начала проекта: с 29.11.2021 Дата окончания проекта: по 08.06.2022

Обоснование выбора процесса

- Прижизненные патологоанатомические исследования проводятся в соответствии с приказом Минздрава России от 24.03.2016 № 179н «О правилах проведения патологоанатомических исследований».
- Несоблюдение сроков (на 2-3 дня) выполнения исследований, в связи с применением устаревшего медицинского оборудования.
- Длительный процесс оформления протокола прижизненного диагностического исследования (до 4 часов).
- Ежедневное поступление материала (последов) для диагностического исследования.
- Количество сотрудников задействованных в данном процессе - 12 человек., удовлетворенность работников - 50%
- Качество изготовления срезов составляет 88%

Цели проекта

1. Сокращение времени проведения патологоанатомического исследования последов с 79ч. 20 мин. 21-сек – 92 ч. 7 мин. 35 сек. до 42 ч. 14 мин. 16 сек. -42 ч. 39 мин. 25 сек.
2. Повышение качества микропрепарата с 88% до 98%-100%.

Эффекты проекта

1. Для организации: Введение в эксплуатацию 5 единиц нового медицинского оборудования (термостаты/заливочная станция/ротационные микротомы, устройство для покрытия микропрепарата покровными стеклами, автомата для гистологической обработки тканей), позволяющего автоматизировать процесс диагностики. Рациональное планирование рабочего времени врачей патологоанатомов, фельдшеров-лаборантов посредством формирования графика дежурств. Повышение удовлетворенности работников до 95%. Разработка СОПов.
2. Для населения: Внедрение высокоэффективных методов менеджмента оказания качества и безопасности медицинских услуг. Сохраняем жизни, способствуя развитию современного общества и процветанию региона.

Паспорт проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»		
УТВЕРЖДАЮ: Начальник ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» А.В. Тверской	ПРОВЕРЕНО: Руководитель проектного офиса Л.В. Сметанкина	СОГЛАСОВАНО: Ответственный по бережливому производству Л.В. Сметанкина

Паспорт проекта
«Оптимизация этапов проведения
патологоанатомического исследования последов в
ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

Цели:
 1. Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов.
 2. Повышение качества патологоанатомического исследования последов.
 3. Повышение эффективности работы патологоанатомического бюро.

Задачи:
 1. Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов.
 2. Повышение качества патологоанатомического исследования последов.
 3. Повышение эффективности работы патологоанатомического бюро.

Результаты:
 1. Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов.
 2. Повышение качества патологоанатомического исследования последов.
 3. Повышение эффективности работы патологоанатомического бюро.

Сроки реализации мероприятий:
 1. Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов.
 2. Повышение качества патологоанатомического исследования последов.
 3. Повышение эффективности работы патологоанатомического бюро.

Заказчик проекта:

Начальник ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» А.В. Тверской

Процесс: Проведение патологоанатомического исследования последов

Начало процесса: прием поступающего материала

Конец процесса: внесение врачом заключения в электронную базу

Руководитель проекта: Волобуева С.В. – заведующий патологоанатомическим отделением детской патологии- врач-патологоанатом ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

Команда проекта:

Кулешова (Страхова) Г.А., Маркова Е.А., Сметанкина Л.В., Костюкова Н.С.

Обоснование:

Прижизненные патологоанатомические исследования проводятся в соответствии с приказом Минздрава России от 24.03.2016 № 179н «О правилах проведения патологоанатомических исследований».

Несоблюдение сроков (на 2-3 дня) выполнения исследований, в связи с применением устаревшего медицинского оборудования.

Длительный процесс оформления протокола прижизненного диагностического исследования (до 4 часов).

Ежедневное поступление материала (последов) для диагностического исследования.

Количество сотрудников, задействованных в данном процессе - 12 человек, удовлетворенность работников - 50%.

Качество изготовления срезов составляет 88%.

Цель:

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени проведения патологоанатомического исследования последов	79 ч. 20 мин. 21 сек. – 92 ч. 7 мин. 35 сек.	42 ч. 14 мин. 16 сек. – 42 ч. 39 мин. 25 сек
Повышение качества микропрепарата	88%	98%-100%

Дополнительные эффекты:

1. **Для организации:** Введение в эксплуатацию 5 единиц нового медицинского оборудования (термостаты/заливочная станция/ротационные микротомы, устройство для покрытия микропрепарата покровными стеклами, автомата для гистологической обработки тканей), позволяющего автоматизировать процесс диагностики. Рациональное планирование рабочего времени врачей патологоанатомов, фельдшеров-лаборантов посредством формирования графика дежурств. Повышение удовлетворенности работников до 95%. Разработка СОПов.

2. **Для населения:** Внедрение высокоэффективных методов менеджмента оказания качества и безопасности медицинских услуг.

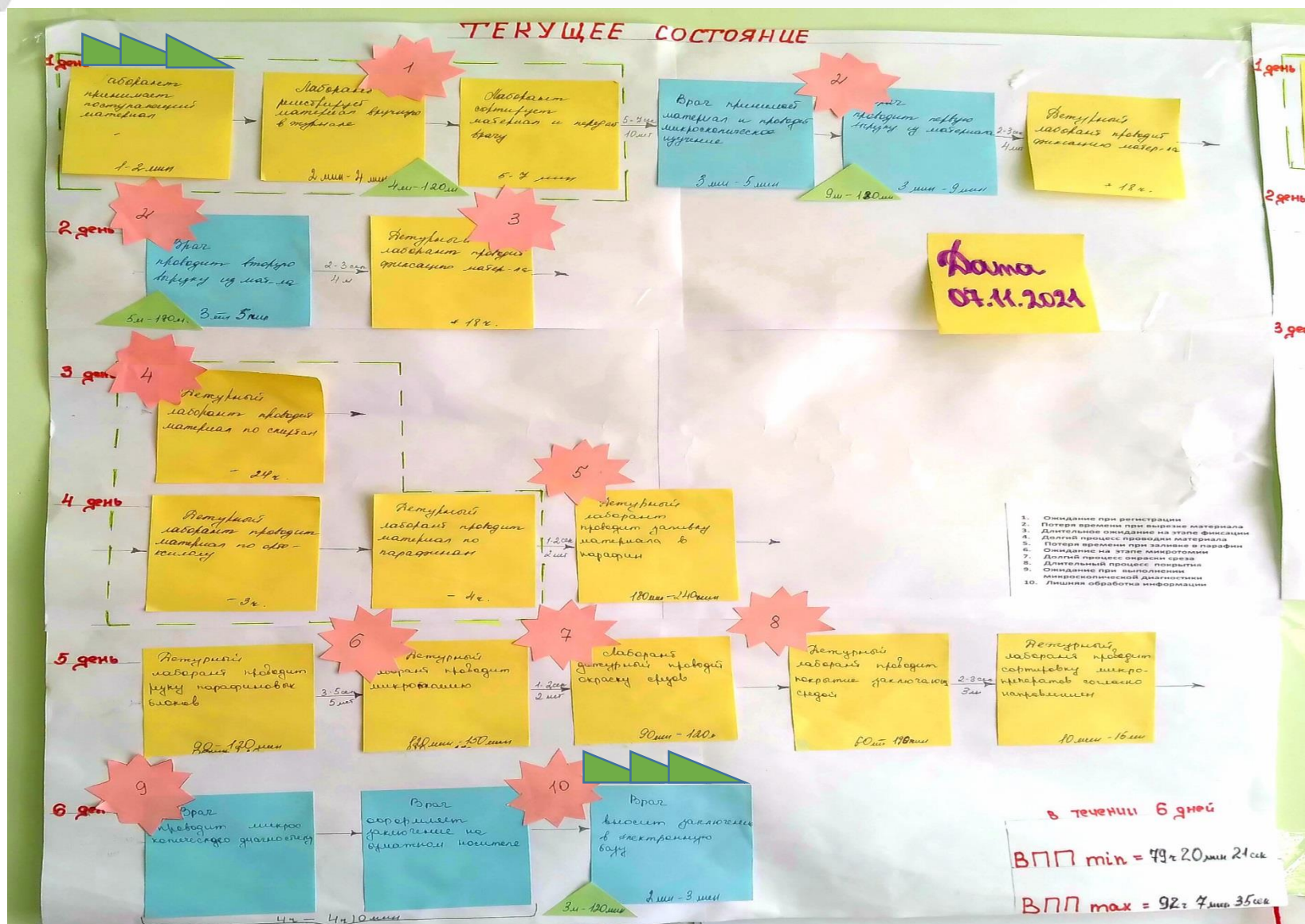
Сохраняем жизни, способствуя развитию современного общества и процветанию региона.

Сроки реализации мероприятий проекта:

1. Формирование паспорта проекта 29.11.2021
2. Анализ текущей ситуации с 04.10.2021 по 24.10.2021
- разработка текущей карты процесса с 25.10.2021 по 07.11.2021
- поиск и выявление проблем с 08.11.2021 по 28.11.2021
- разработка целевой карты процесса - с 30.11.2021 по 05.12.2021
- разработка мероприятий по реализации проекта с 06.12.2021 по 12.12.2021
- kick-off – 13.12.2021
3. Внедрение улучшений с 14.12.2021 по 30.05.2022
4. Мониторинг устойчивости с 31.05.2022 по 03.06.2022
5. Закрытие проекта 08.06.2022

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ

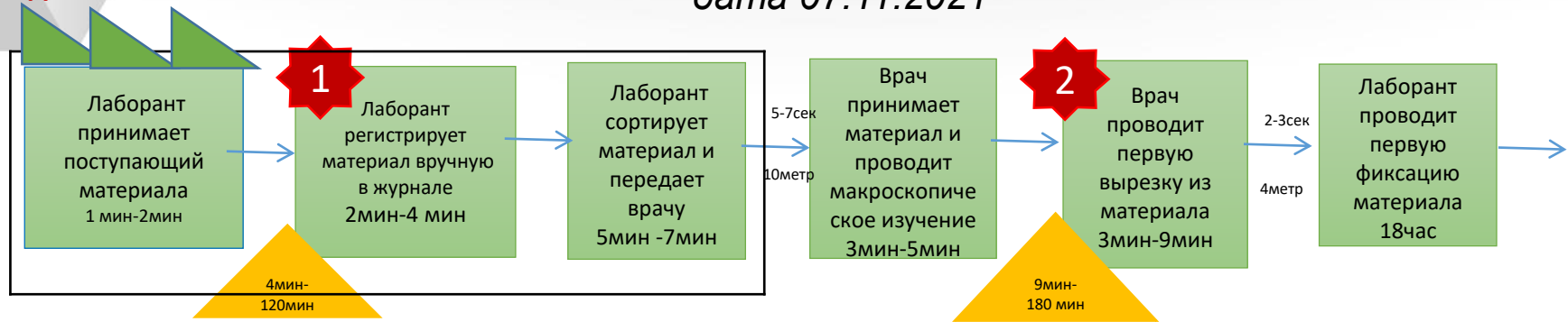
проведения патологоанатомического исследования последов дата 07.11.2021



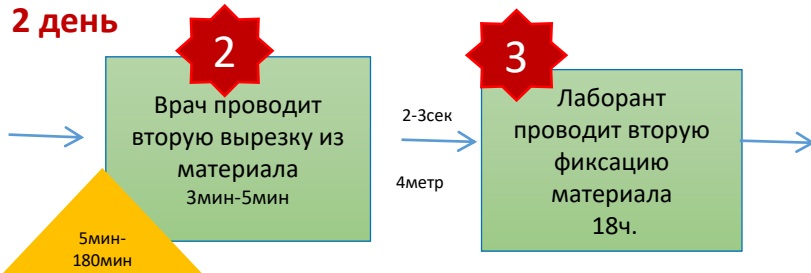
КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

этапов проведения патологоанатомического исследования последов
дата 07.11.2021

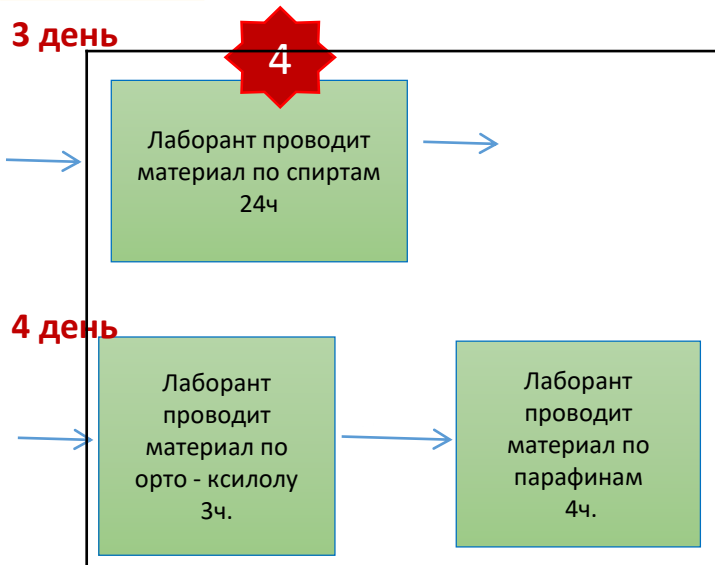
1 день



2 день



3 день



4 день

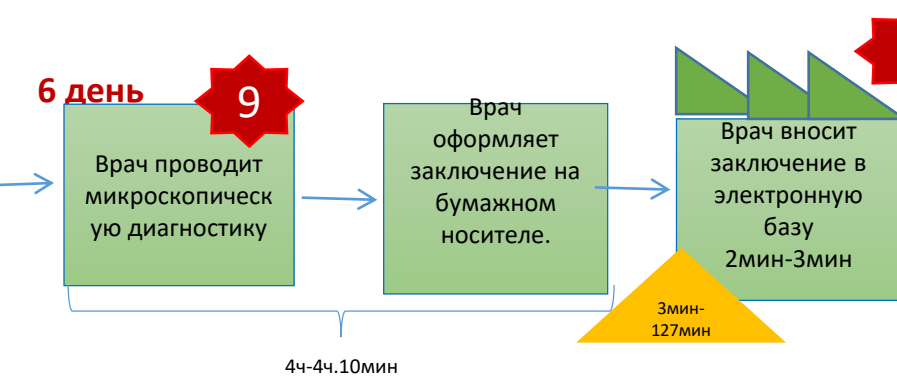
КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

этапов проведения патологоанатомического исследования последов

5 день



6 день



ВПП min = 79ч.20мин.21с.

ВПП max = 92ч.7мин.35с.

В
течение
6 дней

1. Ожидание при регистрации
2. Потеря времени при вырезке материала
3. Длительное ожидание фиксации
4. Долгий процесс проводки материала
5. Потеря времени при заливке в парафин
6. Ожидание на этапе микротомии
7. Долгий процесс окраски среза
8. Длительный процесс покрытия
9. Ожидание при выполнении микроскопической диагностики
10. Лишняя обработка информации

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



1. Ожидание при регистрации
2. Потеря времени при вырезке материала
3. Длительное ожидание на этапе фиксации
4. Долгий процесс проводки материала
5. Потеря времени при заливке в парафин
6. Ожидание на этапе микротомии
7. Долгий процесс окраски среза
8. Длительный процесс покрытия
9. Ожидание при выполнении микроскопической диагностики
10. Лишняя обработка информации



АНАЛИЗ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ

№ п/п	Название выявленных проблем	Причины выявленных проблем	Коренная причина	Решения	Вклад в цель (время)
1.	Ожидание при регистрации	Регистрация материала происходит вручную Материал поступает одновременно в первой половине дня	Отсутствует планирование времени Нет распределения обязанностей между лаборантами	Составить и утвердить график дежурств лаборантов Разработать алгоритм приема и регистрации материала	от 4 минут до 120 минут
2.	Потеря времени при вырезке материала	Врач – патологоанатом выполняет несколько функциональных обязанностей: проведение консилиума врачей, консультации микропрепаратов, проведение патологоанатомических вскрытий	Отсутствует рациональное планирование рабочего времени с учетом должностных обязанностей	Составить и утвердить график дежурств врачей-патологоанатомов	9 минут – 180 минут – (первая вырезка)
9.	Ожидание при выполнении микроскопической диагностики				5 минут – 180 минут – (вторая вырезка) 3 часа 55 минут – 4 часа 2 минуты
3.	Длительное ожидание на этапе фиксации	Долгий процесс фиксации в холодном формалине	Отсутствие оборудования	Закупить термостаты Провести обучение сотрудников	18 часов .
4.	Длительный процесс проводки материала	Материал на каждом этапе (по спиртам/по орто-ксилолу/по парафинам) проводится вручную и очень длительно	Отсутствие современного оборудования	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (агот) Провести инструктаж работы среднего медицинского персонала с автоматом для гистологической обработки тканей	15 часов
5.	Потеря времени при заливке в парафин	Процесс заливки осуществляется вручную	Отсутствие автоматизированного оборудования	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (заливочную станцию) Организовать проведение инструктажа работы среднего медицинского персонала с заливочной станцией Разработать СОП: «Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей при отложенном старте»	2 часа 30 минут – 4 часа

АНАЛИЗ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ

№ п/п	Название выявленных проблем	Причины выявленных проблем	Коренная причина	Решения	Вклад в цель (время)
6.	Ожидание на этапе микротомии	Лаборанты ждут своей очереди для работы на аппарате Долгий трудозатратный процесс изготовления микропрепаратов на санном микротоме	Устаревшее оборудование	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (ротационный микротом) Провести инструктаж работы с автостейнером среднего медицинского персонала Разработать СОП : «Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Механическая микротомия»	30 минут – 60 минут
7.	Долгий процесс окраски среза	Работа лаборантов в порядке очередности из-за невозможности проводить окрашивание одновременно	Устаревшее оборудование (автостейнер)	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование Организовать проведение инструктажа работы среднего медицинского персонала с автостейнером Разработать СОП: «Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Гистологическая окраска тканей»	30 минут – 60 минут
8.	Долгий процесс покрытия стеклопрепаратов заключающей средой	Выполнение на оборудовании старого образца, которое не выполняет покрытие микропрепаратов стеклами в автоматизированном режиме	Отсутствует современное оборудование	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (СТМ-6) Провести инструктаж работы с аппаратом СТМ-6 среднего медицинского персонала	50 минут – 80 минут
10.	Лишняя обработка информации	Отсутствует возможность вносить гистологические заключения непосредственно сразу в эл.базу	Недостаточное количество автоматизированных рабочих мест	Оснастить рабочие места врачей-патологоанатомов ПК	1 минута – 125 минут

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

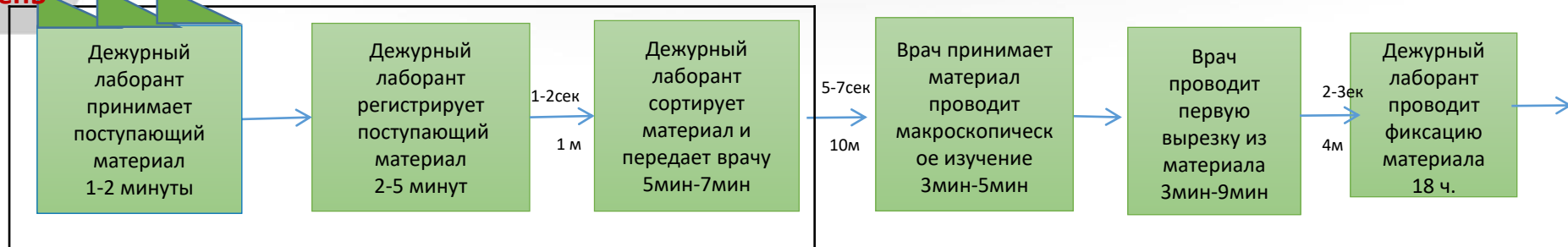
проведения патологоанатомического исследования последов



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

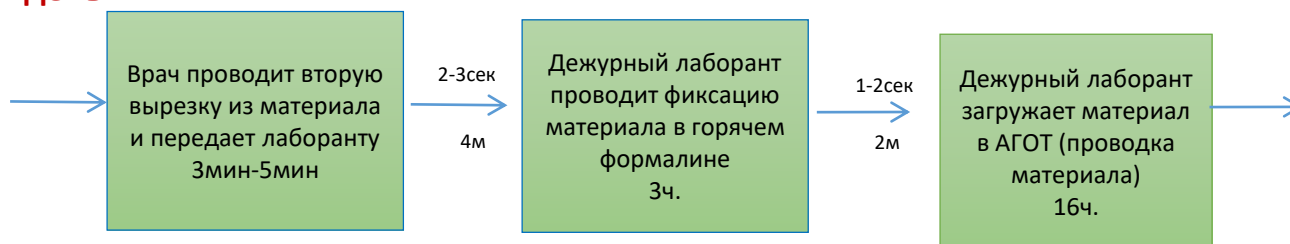
проведения патологоанатомического исследования последов 05.12.2021

1 день

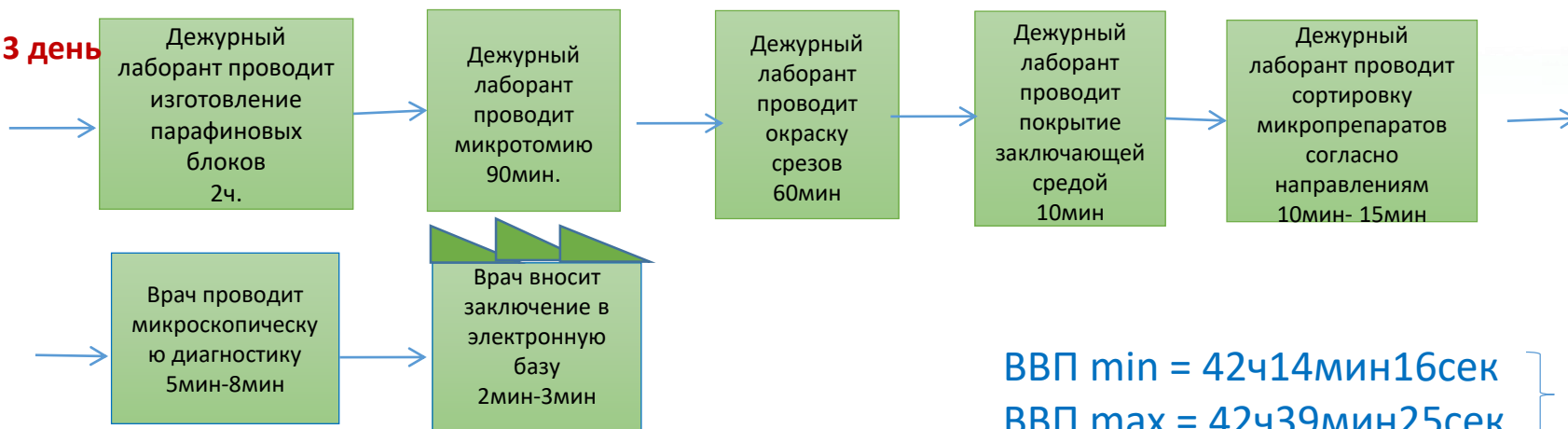


3. Ожидание на этапе фиксации остается (первая фиксация только в холодном формалине)

2 день



3 день



ВВП min = 42ч14мин16сек
ВВП max = 42ч39мин25сек

В течение 3 дней

КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

проведения патологоанатомического исследования последов

ИДЕАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ

Дата
08.02.2022

1 день

Дежурный лаборант принимает поступающий материал
1 мин - 2 мин

Дежурный лаборант сортирует, регистрирует и передает врачу
4 мин - 5 мин

Врач проводит первую вырезку из материала
3 мин - 9 мин

Дежурный лаборант проводит фиксацию материала
18 часов

2 день

Врач проводит вторую вырезку из материала и передает лаборанту
3 мин - 5 мин

2-3 мин

Дежурный лаборант проводит фиксацию материала в боргесин формалине
3 часа

1-2 часа

Дежурный лаборант загружает материал в АГОТ (проводит материал)
16 часов

3 день

Дежурный лаборант проводит изготовление парафиновых блоков
30 мин

→

Дежурный лаборант проводит микротомию
60 мин

→

Дежурный лаборант проводит окраску срезов
60 мин

→

Дежурный лаборант проводит покрытие заключительной срезов и передает врачу
10 мин

→

Врач проводит микроскопическую диагностику и вносит заключение в электронную базу
5 мин - 10 мин

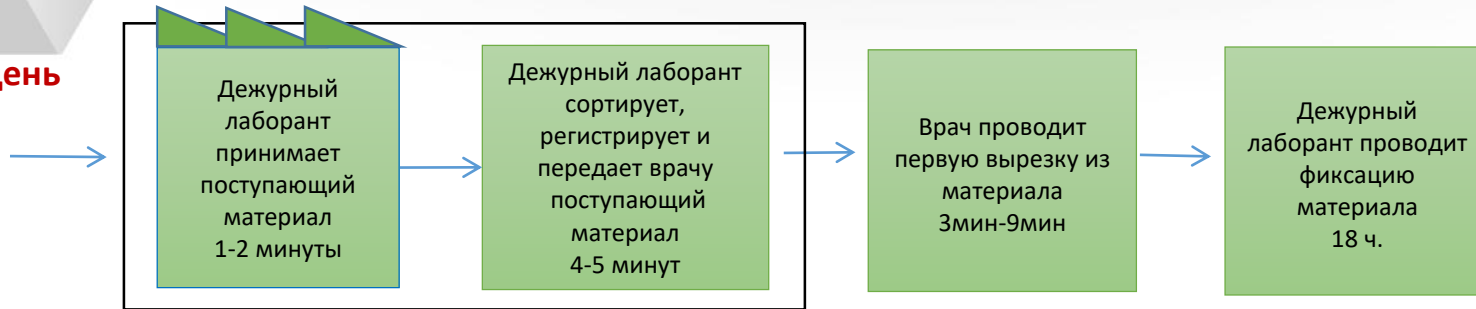
6 часов
3 дней

ВПП_{min} = 40 ± 56 мин 3 сек
ВПП_{max} = 41 ± 11 мин 5 сек

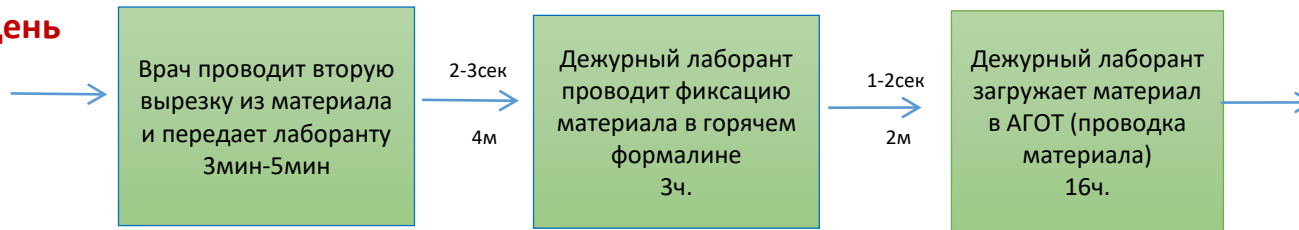
КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

проведения патологоанатомического исследования последов 06.06.2021

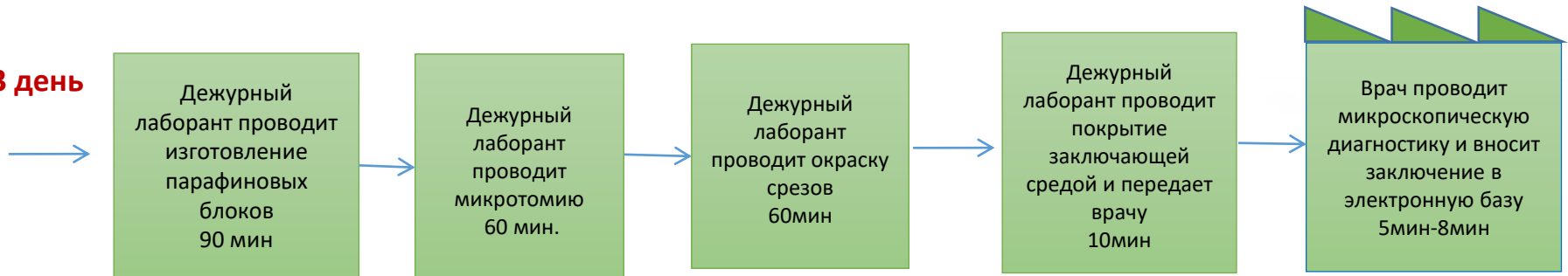
1 день



2 день



3 день



ВПП min = 40ч56мин3сек

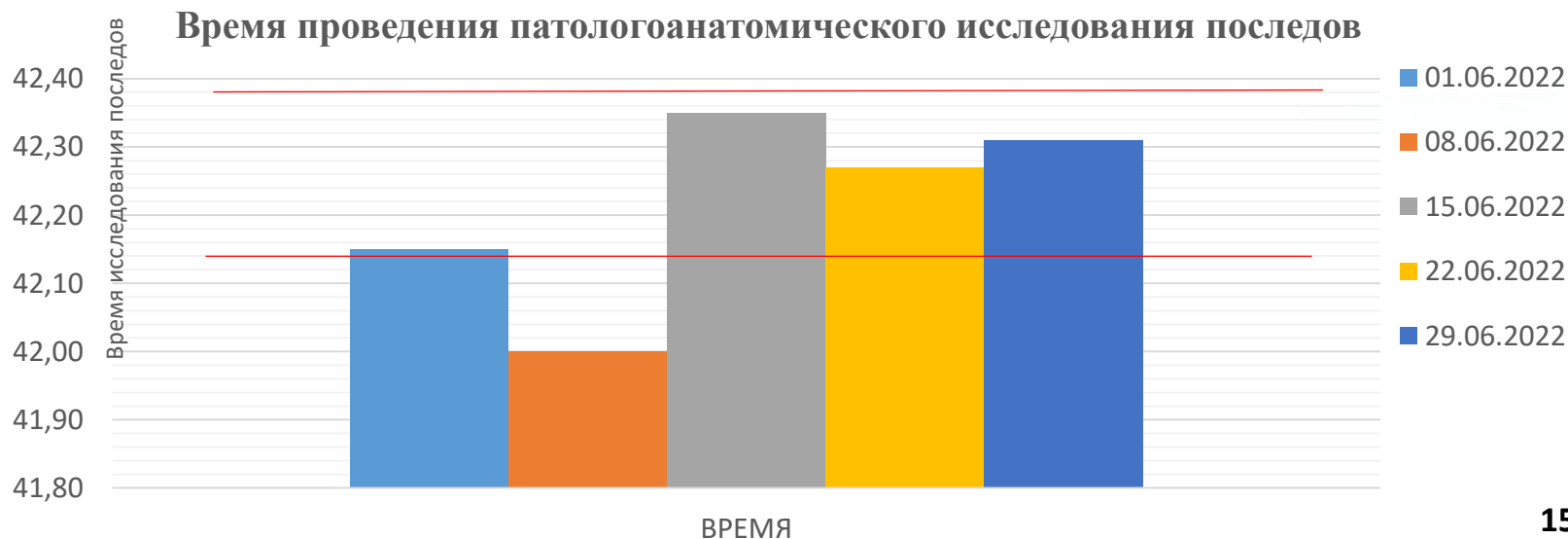
ВПП max = 41ч11мин5сек

В
течение
3 дней

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

Дата проведения	Ответственный , ФИО	Процесс / операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.06.2022	Страхова Г.А.	Время проведения патологоанатомического исследования последов	42 ч. 14 мин.- 42 ч. 39 мин.	42 ч. 15 мин.	0	отсутствует
08.06.2022	Маркова Е.А.			42 ч. 20 мин.	0	отсутствует
15.06.2022	Страхова Г.А.			42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
22.06.2022	Костюкова Н.С.			42 ч. 27 мин.	0	отсутствует
29.06.2022	Маркова Е.А.			42 ч. 31 мин.	0	отсутствует

ДИАГРАММА ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ

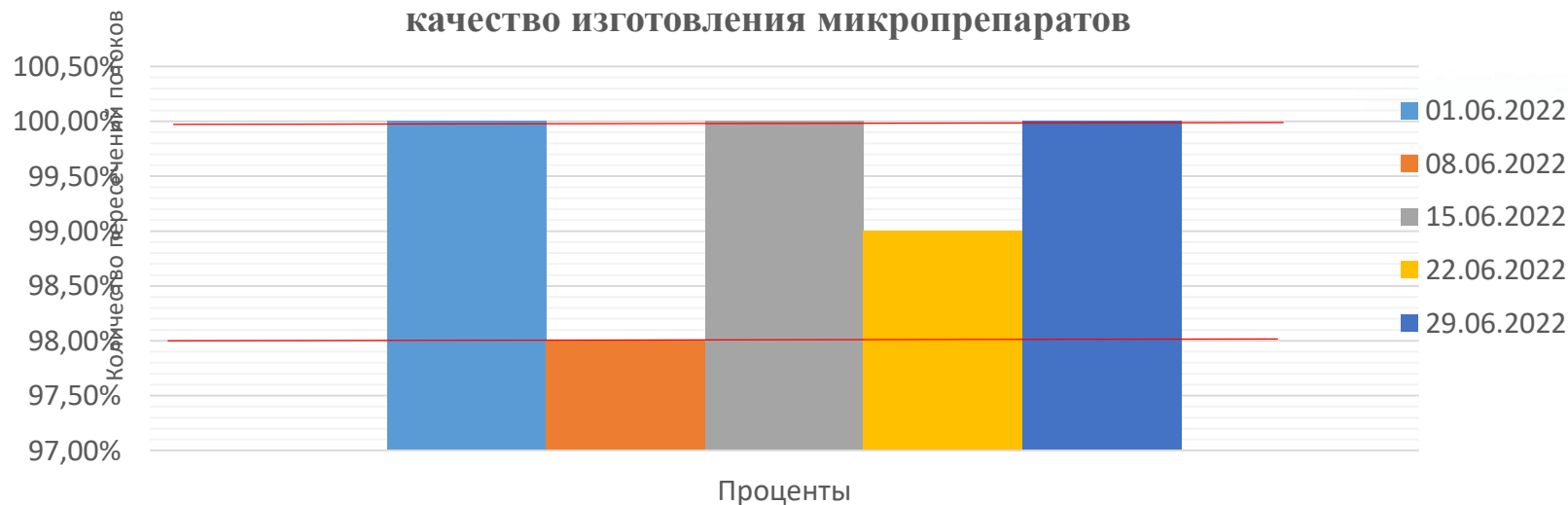


ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

Дата проведения	Ответственный, ФИО	Процесс / операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.06.2022	Страхова Г.А.	Качество изготовления микропрепаратов	98-100%	100%	0	отсутствует
08.06.2022	Маркова Е.А.			98%	0	отсутствует
15.06.2022	Страхова Г.А.			100%	0	отсутствует
22.06.2022	Костюкова Н.С.			99%	0	отсутствует
29.06.2022	Маркова Е.А.			100%	0	отсутствует

ДИАГРАММА ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ

качество изготовления микропрепаратов



Нормативная документация по закрытию и мониторингу достижения целей проекта

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

П Р И К А З

Белгород

« 6 » июня 2022 года

№ 81

**О закрытии внутреннего проекта
«Оптимизация этапов проведения
патологоанатомического исследования
последов в ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»**

С целью завершения внутреннего проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», **п р и к а з ы в а ю:**

1. Закрыть внутренний проект «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» 08.06.2022.

2. Ответственному за реализацию внутреннего проекта Совершенствование процесса приемки и выдачи тел умерших граждан в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» - заведующему патологоанатомическим отделением детской патологии – врачу-патологоанатому Волобуевой С.В.:

2.1. обеспечить контроль устойчивости результатов проекта

срок - постоянно

2.2. вести производственный анализ реализации целей по проекту

срок - постоянно

3. Системному администратору ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» Маслиеву А.И. разместить презентацию проекта на сайте учреждения.

4. Юрисконсульту Антоновой М.Г. подготовить статью о реализации проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» для размещения на сайте учреждения.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник

А.В. Тверской

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

П Р И К А З

Белгород

« 30 » июня 2022 года

№ 88

**О мониторинге достижения целей
завершенного внутреннего проекта
«Оптимизация этапов проведения
патологоанатомического исследования
последов в ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»**

С целью мониторинга достижения целей завершенного внутреннего проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», **п р и к а з ы в а ю:**

1. Фельдшеру - лаборанту патологоанатомического отделения общей патологии Маркова Е.А.:

2.1. обеспечить ведение мониторинга устойчивости результатов проекта (ведение хронометража)

срок - ежемесячно

2.2. вести производственный анализ реализации целей по проекту (анализ в виде показателей на диаграмме)

срок - ежемесячно

3. Старший фельдшеру - лаборанту патологоанатомического отделения общей патологии Страхова Г.А.:

3.1. обеспечить контроль по реализации п. 1 настоящего приказа

срок - постоянно

3.2. предоставлять отчет заведующему отделением детской патологии при наличии отклонений и расхождений целевых показателей проекта

срок - постоянно

4. Заведующему патологоанатомическим отделением детской патологии – врачу-патологоанатому, при наличии отклонений и расхождений целевых показателей по ранее оптимизированному процессу проведения патологоанатомического исследования последов, сообщать руководству для формирования мероприятий по исключению выявленных проблем.

срок – по потребности

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник

А.В. Тверской

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Дата проведения	Ответственный ФИО	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
18.07.2022	Маркова Е.А.	Время проведения патологоанатомического исследования последов	42 ч. 14 мин.- 42 ч. 39 мин.	42 ч.20 мин.	0	отсутствует
15.08.2022				42 ч. 25 мин.	0	отсутствует
12.09.2022				42 ч. 30 мин.	0	отсутствует
17.10.2022				42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
14.11.2022				42 ч. 22 мин.	0	отсутствует
12.12.2022				42 ч. 32 мин.	0	отсутствует
16.01.2023				42 ч. 41 мин.	0	отсутствует
13.02.2023				42 ч. 28 мин.	0	отсутствует
13.03.2023				42 ч. 24 мин.	0	отсутствует
17.04.2023				42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
15.05.2023				42 ч. 23 мин.	0	отсутствует
12.06.2023				42 ч. 38 мин.	0	отсутствует
10.07.2023				42 ч. 15 мин.	0	отсутствует
14.08.2023				42 ч. 17 мин.	0	отсутствует

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

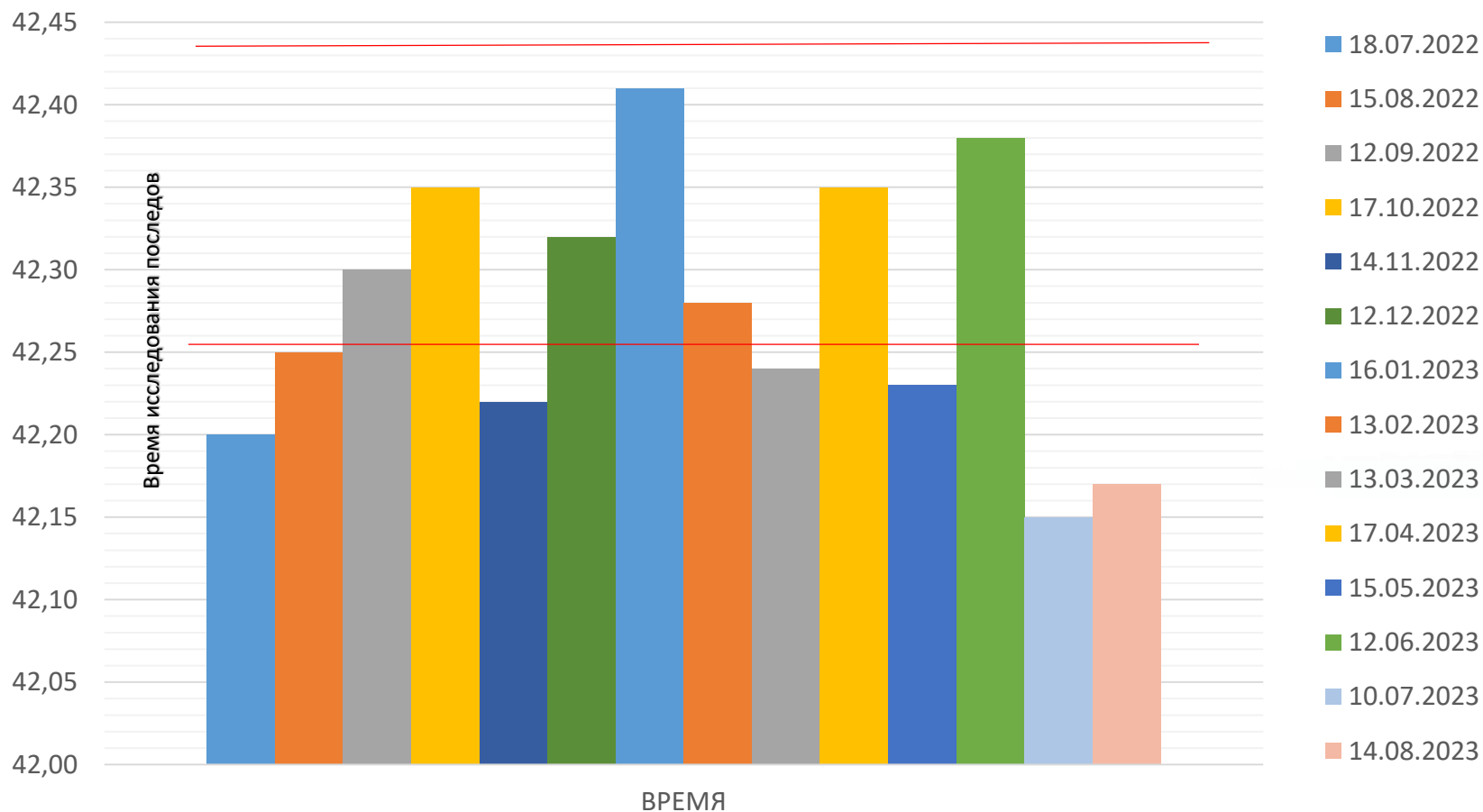


Дата проведения	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
		План	Факт		
18.07.2022	Время проведения патологоанатомического исследования последов	42 ч. 14 мин.- 42 ч. 39 мин.	48 ч. 20 мин.	0	отсутствие
15.08.2022			48 ч. 25 мин.	0	отсутствие
12.09.2022			48 ч. 30 мин.	0	отсутствие
17.10.2022			48 ч. 35 мин.	0	отсутствие
14.11.2022			48 ч. 22 мин.	0	отсутствие
12.12.2022			48 ч. 32 мин.	0	отсутствие
16.01.2023			48 ч. 41 мин.	0	отсутствие
13.02.2023			48 ч. 28 мин.	0	отсутствие
13.03.2023			48 ч. 24 мин.	0	отсутствие
17.04.2023			48 ч. 35 мин.	0	отсутствие
15.05.2023			48 ч. 23 мин.	0	отсутствие
12.06.2023			48 ч. 38 мин.	0	отсутствие
10.07.2023			48 ч. 15 мин.	0	отсутствие
14.08.2023			48 ч. 17 мин.	0	отсутствие

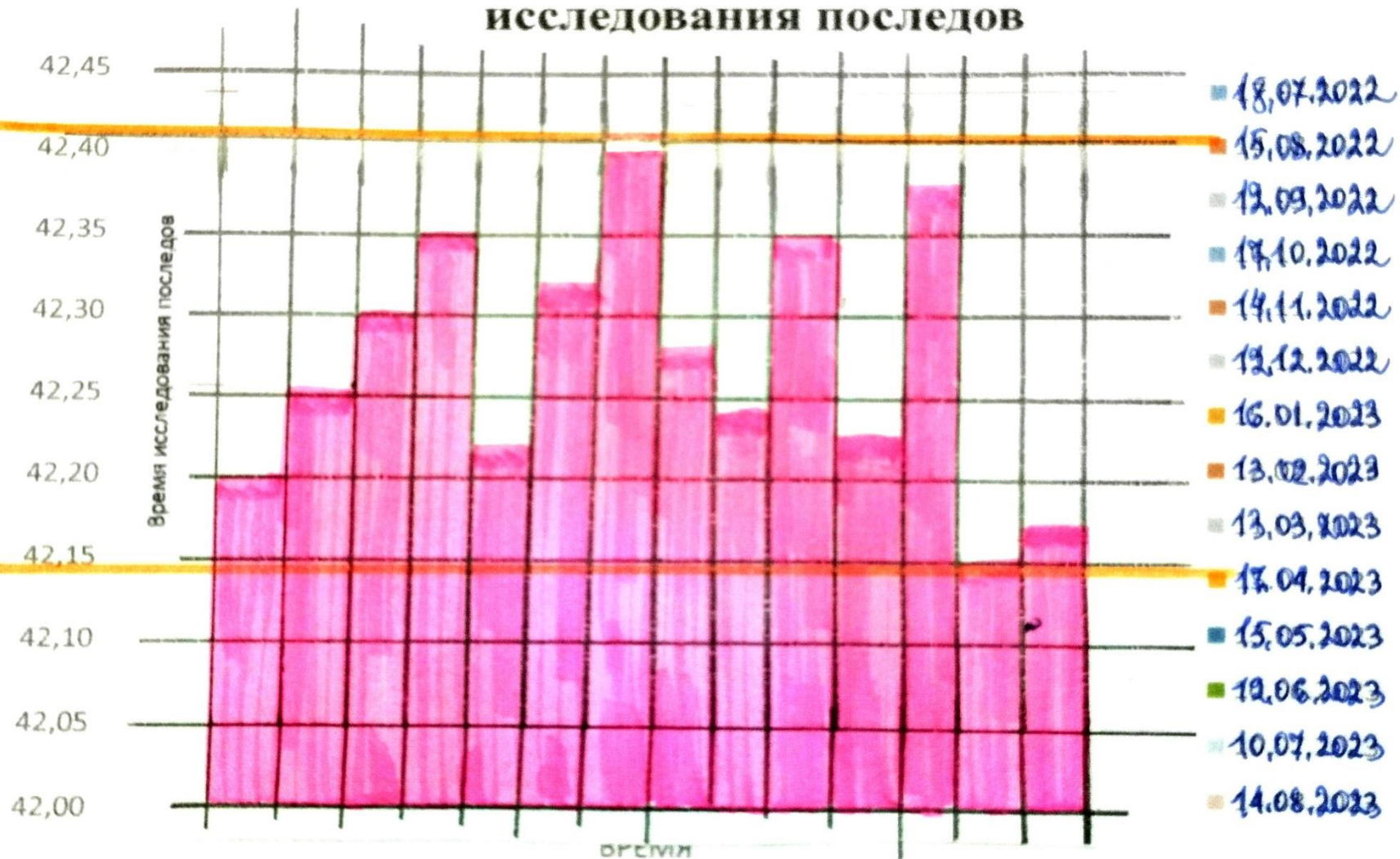
Время проведения патологоанатомического исследования последов

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Время проведения патологоанатомического исследования последов



Время проведения патологоанатомического исследования последов



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Дата проведения	Ответственный ФИО	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
18.07.2022	Маркова Е.А.	Качество изготовления микропрепаратов	98-100%	99%	0	отсутствует
15.08.2022				100%	0	отсутствует
12.09.2022				98%	0	отсутствует
17.10.2022				99%	0	отсутствует
14.11.2022				99%	0	отсутствует
12.12.2022				100%	0	отсутствует
16.01.2023				100%	0	отсутствует
13.02.2023				98%	0	отсутствует
13.03.2023				99%	0	отсутствует
17.04.2023				99%	0	отсутствует
15.05.2023				98%	0	отсутствует
12.06.2023				100%	0	отсутствует
10.07.2023				98%	0	отсутствует
14.08.2023				100%	0	отсутствует



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

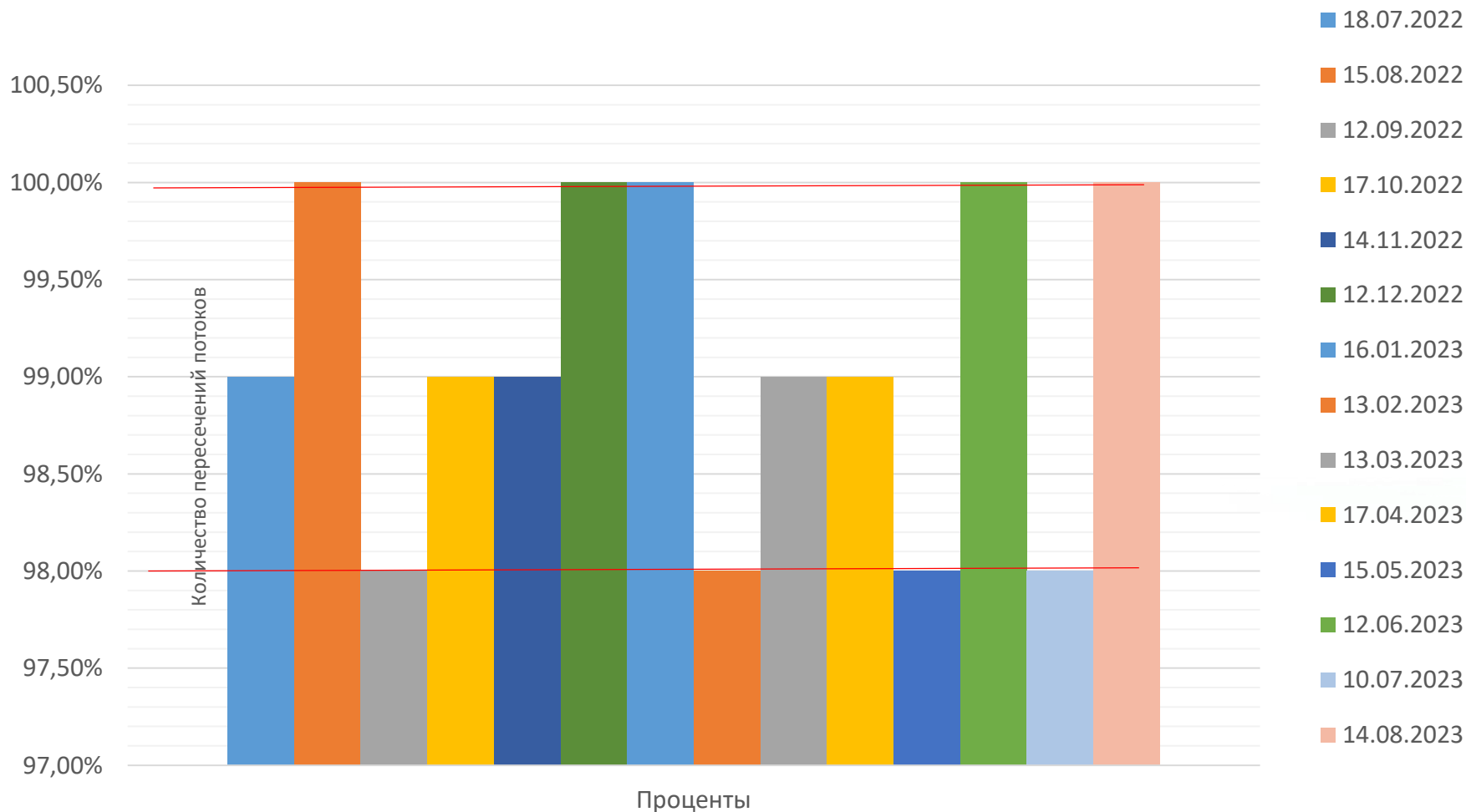
Дата проведения	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
		План	Факт		
18.07.2022	Качество изготовления микропрепаратов	98-100%	99%	0	отсутствует
15.08.2022			100%	0	отсутствует
12.09.2022			98%	0	отсутствует
18.10.2022			99%	0	отсутствует
14.11.2022			99%	0	отсутствует
12.12.2022			100%	0	отсутствует
16.01.2023			100%	0	отсутствует
13.02.2023			98%	0	отсутствует
13.03.2023			99%	0	отсутствует
14.04.2023			99%	0	отсутствует
15.05.2023			98%	0	отсутствует
19.06.2023			100%	0	отсутствует
10.07.2023			98%	0	отсутствует
14.08.2023			100%	0	отсутствует

Качество изготовления микропрепаратов

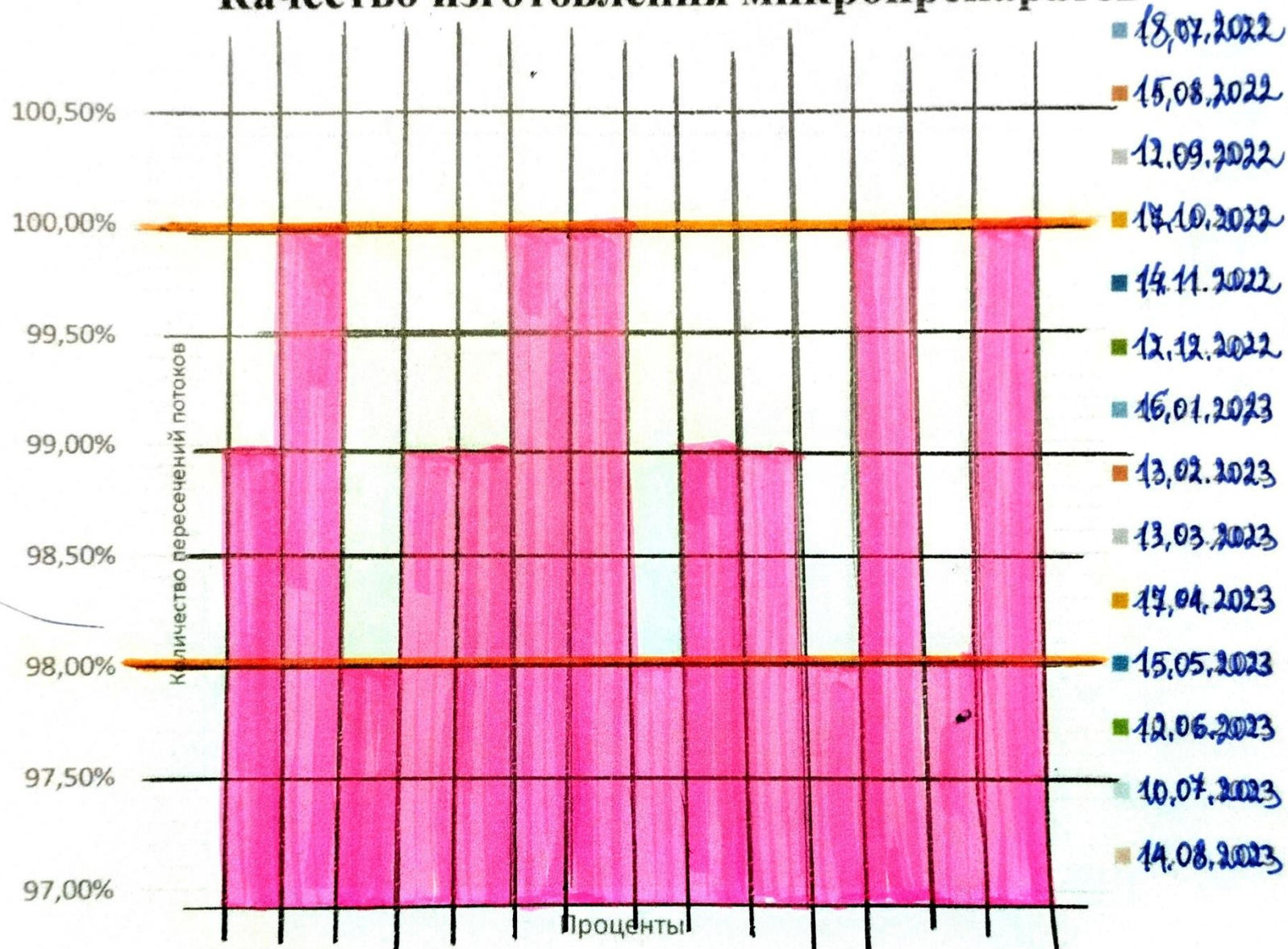
13.07.2023

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Качество изготовления микропрепаратов

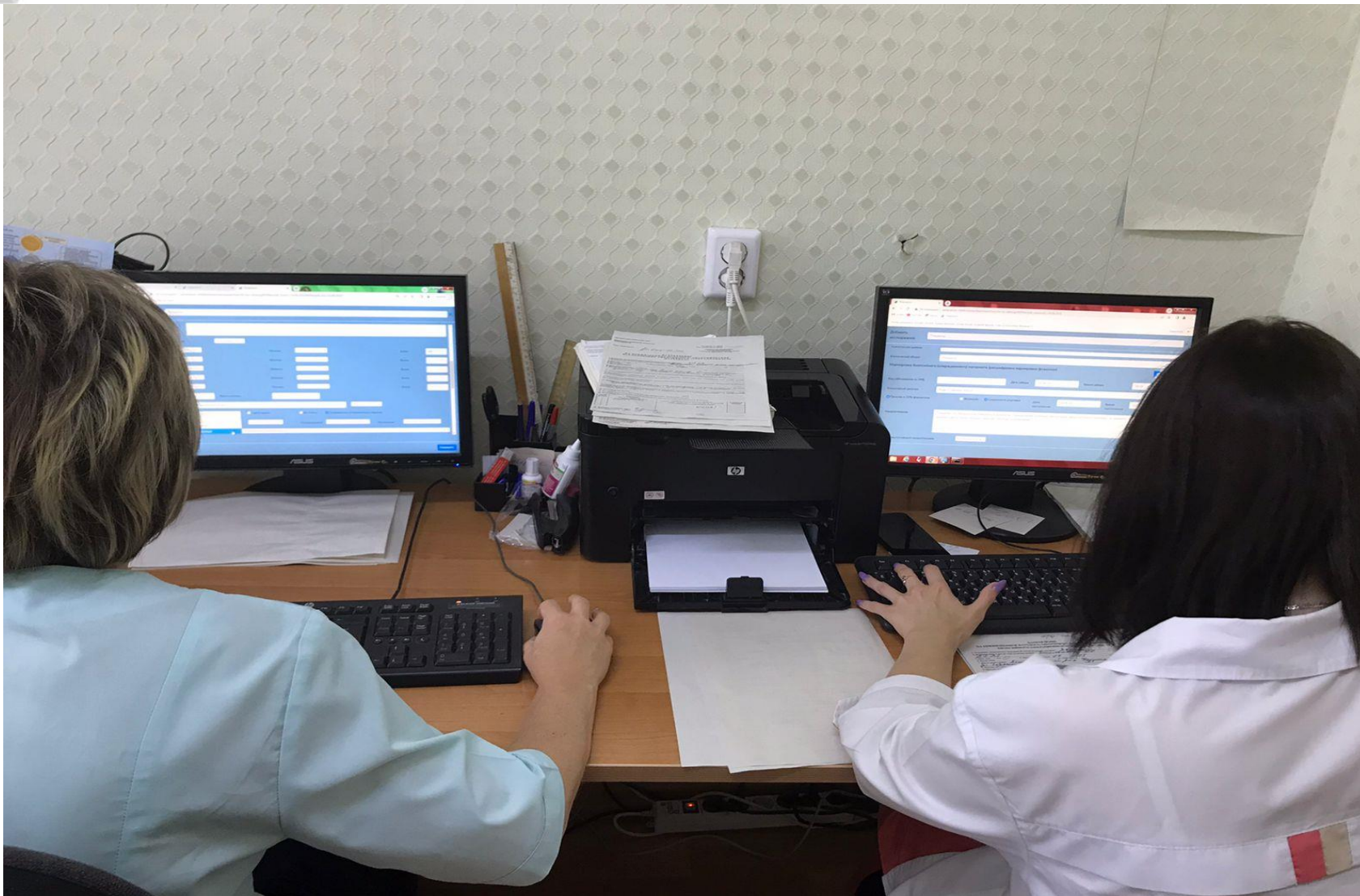


Качество изготовления микропрепаратов





КАК СТАЛО



Потеря времени при вырезке материала

КАК БЫЛО



Врач-патологоанатом выполняет несколько функциональных обязанностей. Отсутствует рациональное планирование рабочего времени врача-патологоанатома с учетом должностных обязанностей

КАК СТАЛО

СОГЛАСОВАНО:
Заместитель патологоанатомического
отделения общей патологии –
врач патологоанатом
ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»
Волобуева С.В.
22.12.2021

СОГЛАСОВАНО:
Председатель профессионального комитета
ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»
Маркова Е.А.
22.12.2021

УТВЕРЖДЕНО:
Заместитель начальника по административным
делам ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»
Мухомова Т.С.
24.12.2021

ГРАФИК ДЕЖУРСТВ ВРАЧЕЙ-ПАТОЛОГОАНАТОМОВ НА ПОСТАХ ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ ДЕТСКОЙ ПАТОЛОГИИ (с января 2022 ежегодно (ежемесячно (ежедневно)))

Ф.И.О.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Волобуева С.В.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.
Ермак Д.В.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.	дежур.

Операционный пост – прием посетителей

Старший фельдшер-лаборант _____ Страхова Г.А.

Ознакомлены
Волобуева С.В. _____ 22.12.22
Ермак Д.В. _____ 23.12.22

Составлен и утвержден график дежурств врачей-патологоанатомов



КАК СТАЛО



Длительное ожидание на этапе фиксации Долгий процесс проводки материала

КАК БЫЛО



Отсутствие современного оборудования,
долгий процесс фиксации в холодном
формалине, материал на каждом этапе
(по спиртам/по орто-ксилолу/по
парафинам) проводится вручную

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию
современное оборудование (термостат и
автомат для гистологической обработки тканей
(АГОТ))



КАК СТАЛО



Потеря времени при заливке в парафин

КАК БЫЛО



Отсутствие автоматизированного оборудования, процесс заливки осуществляется вручную

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию современное оборудование (заливочная станция)

КАК СТАЛО



Ожидание на этапе микротомии

КАК БЫЛО



Устаревшее оборудование
(санный микротом)

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию современное оборудование
(ротационный микротом)

Долгий процесс окраски среза Длительный процесс покрытия

КАК БЫЛО

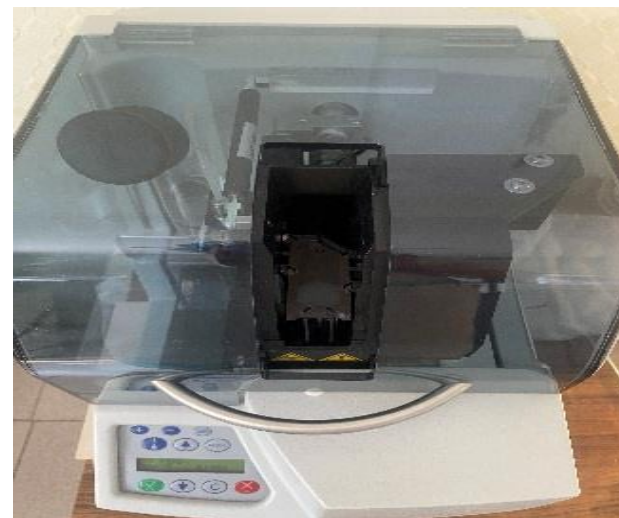


Устаревшее оборудование,
покраска микропрепаратов и
покрытие микропрепаратов
стеклом осуществляется
лаборантом в ручную

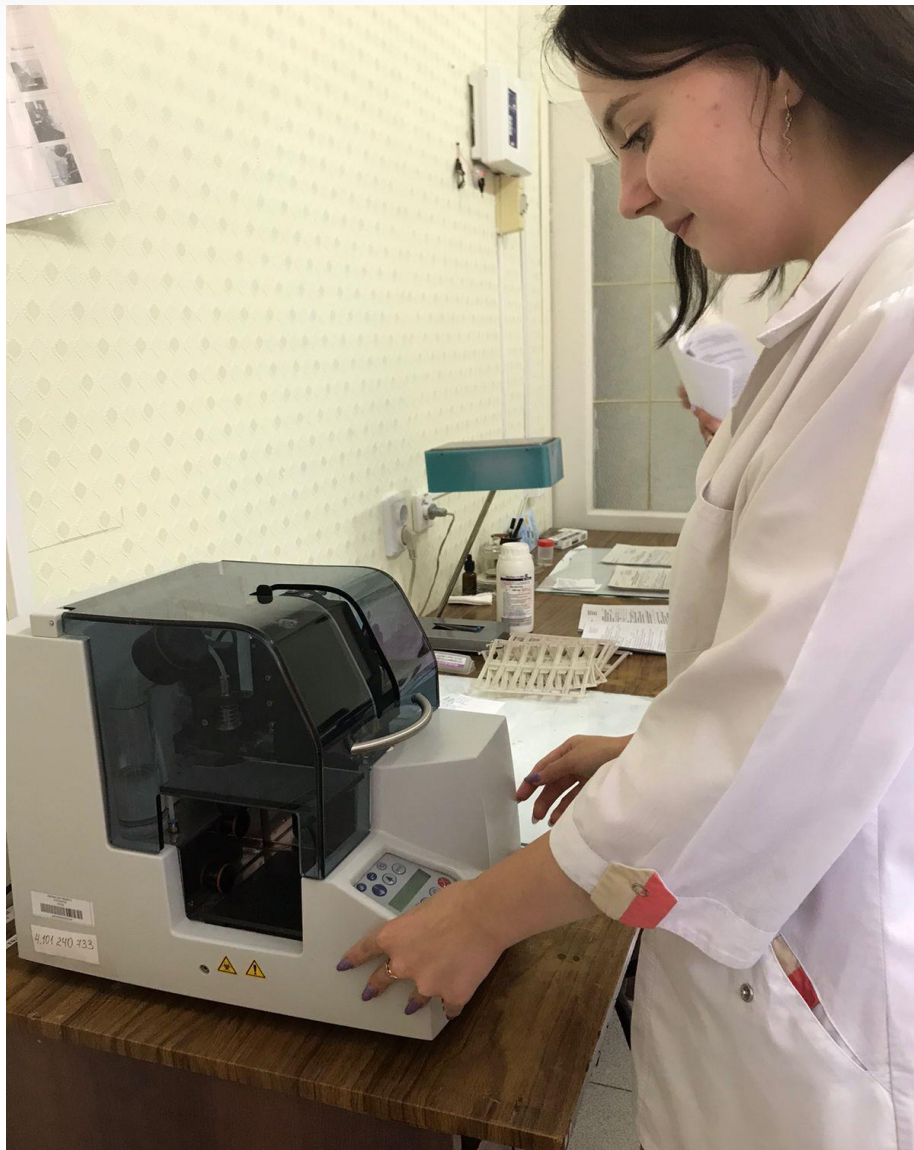
КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию
современное оборудование
(автостенейр и СТМ-6)



КАК СТАЛО



Ожидание при выполнении микроскопической диагностики Лишняя обработка информации

КАК БЫЛО



Отсутствует автоматизированное рабочее место врача-патологоанатома, оформление гистологического заключения осуществляется на бумажном носителе

КАК СТАЛО



Рабочее место врача-патологоанатома оснащено ПК, оформление гистологического заключения осуществляется непосредственно сразу в электронную базу

КАК СТАЛО



ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



1. Для организации:

Введение в эксплуатацию 5 единиц нового медицинского оборудования (термостаты/заливочная станция/ротационные микротомы, устройство для покрытия микропрепарата покровными стеклами, автомата для гистологической обработки тканей), позволяющего автоматизировать процесс диагностики. Рациональное планирование рабочего времени врачей патологоанатомов, фельдшеров-лаборантов посредством формирования графика дежурств. Повышение удовлетворенности работников до 95%. Разработка СОПов.

2. Для населения:

Внедрение высокоэффективных методов менеджмента оказания качества и безопасности медицинских услуг.

Сохраняем жизни, способствуя развитию современного общества и процветанию региона.

ОБ УТВЕРЖДЕНИИ СОП

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

ПРИКАЗ

Белгород

«18» апреля 2022 года

№ 53

Об утверждении стандартной операционной процедуры

С целью совершенствования работы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», в рамках реализации внутреннего бережливого проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» **приказываю:**

1. Утвердить:

1.1. Стандартную операционную процедуру «Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Гистологическая окраска тканей», согласно приложению №1.

1.2. Стандартную операционную процедуру «Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Механическая микротомия», согласно приложению №2.

1.3. Стандартная операционная процедура «Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей при отложенном старте», согласно приложению №3.

2. Секретарю ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» Полянской И.В. ознакомить работников патологоанатомического отделения общей патологии, патологоанатомического отделения детской патологии, патологоанатомического отделения онкоморфологии с данным приказом.

Срок - в день издания приказа

3. Работникам патологоанатомического отделения детской патологии руководствоваться в своей работе, утвержденными пунктом 1 настоящего приказа, стандартными операционными процедурами.

Срок - с момента ознакомления.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заместитель начальника
по диагностике

Т.С. Мухина

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Приказа от «18» апреля 2022 года № 53

Об утверждении стандартной операционной процедуры

Приказ подготовлен:

Заведующий патологоанатомическим
отделением общей патологии –
врач-патологоанатом
ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

Волобуева С.В.

Приказ согласован:

Заведующий организационно-
методическим кабинетом - врач-методист
ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

Сметанкина Л.В.

ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

с приказом от «18.04» 2022 года № 53
ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

Об утверждении стандартной операционной процедуры

№	ФИО	Подпись	Дата
1	Дорошенко Н.А.		18.04.2022
2	Москаленко Н.А.		18.04.2022
3	Ахтырская Н.М.		18.04.2022
4	Маркова Е.А.		18.04.2022
5	Зимовец А.И.		18.04.2022
6	Страхова Г.А.		18.04.2022
7	Волобуева С.В.		18.04.2022
8	Ермак Д.В.		18.04.2022

СОП

Приложение № 1

Приложение № 3

стандартной операционной процедуры
«Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного
и биопсийного материала. Гистологическая окраска тканей»

[illegible]

равоохранения Российской Федерации от 24 марта 2016 г. «О тологанатомических исследований»;
 равоохранения Российской Федерации от 6 июня 2013 г. № тологанатомических вскрытий»;
 «анитарно - эпидемиологические требования к организациям, ятельность»;
 «анитарно - эпидемиологические требования к обращению кабря 2010 года N 163.

3. Описание процесса

Паттерны, тип физической операции	Время	Ключевые указания
ввод и вывод	15 сек	
измерения	2 секунды	Расположен справа на боковой поверхности прибора
заполнение воды в бак	5 секунды	Кран необходимо расположить под углом 45 градусов
сдвиг датчиков	10 секунд	
измерения	20 секунд	
загрузка для «Load»	15 секунд	Данная кнопка запускает программу
	50 минут	
измерения	5 секунда	
измерения для прибора	2 секунды	
измерения для прибора	5 секунда	
измерения	20 секунд	
измерения	2 секунды	Расположен справа на боковой поверхности прибора

4. Ответственный за выполнение / уполномоченный пользователь:
Средний медицинский персонал (фельдшера-лаборанты).

5. Приложения

1. Приложение № 1 - Лист регистрационных изменений
2. Приложение № 2 - Лист ознакомления
3. Приложение № 3 - Чек лист проверки знаний

ЧЕК-ЛИСТ КОНТРОЛЯ ПРОЦЕССА

«Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Гистологическая окраска тканей»

«Прижизненная и биопсийная патологоанатомическая диагностика операционного материала. Гистологическая окраска тканей».

Дата аудита: « » 20 Отделение

Аудитор (нужное выделить): административное лицо, врач-методист, главная медицинская сестра, старший фельдшер, сотрудник отделения, внешний аудитор, другое

[illegible]

Приложение № 2

ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

«стандартной операционной процедурой
я патологоанатомическая диагностика операционного
материала. Гистологическая окраска тканей»

[illegible]

ОТМЕТКА О ЗНАНИИ

СОП

Утверждено:	Должность	Ф.И.О.	Подпись	Дата
Разработано:	Заместителем начальника по диагностике ОБУЗ «Венеролого-патологоанатомическое бюро»	Мухомой Т.С.		18.04.2022
Оформлено:	Заслуженным патологоанатомическим отделением детской патологии - венеро-патологоанатомическим ОБУЗ «Венеролого-патологоанатомическое бюро»	Волобуевой С.В.		18.04.22
Согласовано:	Юрисконсульт	Антоновой М.Г.		18.04.22
	Старшим фельдшером патологоанатомического отделения	Страховой Г.А.		18.04.22

- 8) Предметные стекла;
- 9) Бумага фильтровальная;
- 10) Платели;
- 11) Скальпель;
- 12) Жидкое мыло для мытья рук;
- 13) Антисептик для обработки рук;
- 14) Перчатки нестерильные;

2. **Нормативно-справочная информация**
 1 №323-ФЗ от 21 ноября 2011 года «Об основах охраны здоровья граждан»;
 тва здравоохранения Российской Федерации от 24 марта 2016 г. «О развитии патологоанатомических исследований»;
 тва здравоохранения Российской Федерации от 6 июня 2013 г. № 1 «О патологоанатомических вскрытиях»;
 К-10 «Санитарно – эпидемиологические требования к организациям, осуществляющим медицинскую деятельность»;
 К-10 «Санитарно – эпидемиологические требования к обращению с трупами» от 9 декабря 2010 года № 163.

технического материала. Механическая микрометрология		
Исходная задача	Время	Ключевые указания
Зон, для измерения	30 секунд (према отсчитывая 30 минут)	Можно использовать окаливающий муфту или поверхность лезвия для окаливания.
и в держателе	30 секунд	Необходимо использовать только острые лезвия хорошего качества.
отдающие допуск от	2 секунды	---
жесткости	30 секунд	Для этого необходимо зафиксировать все крепление нити узла держателя лезвия.
блоч в держателе	20 секунд	В качестве подложки для микрометрии с точностью среза блока укажите лезвия паралин, выровнять блок, чтобы в среза попадали максимальная площадь крестина.
с держателем	5 секунд	---
режущий	30 секунд	---
по толщине в блоке	---	---
ти среза блока	---	---
среднего среза	---	---
по срезу блока в	2-3 минуты	Для окаливания полировки поверхности среза, толщина последних 2-3 срезов при трении не должна превышать 2-5 мкм.
по срезу блока в	1 минуту	Вода в емкости для фотации (в основном для фотации) должна быть чистой.
по срезу блока в	15 минут	Необходимо всегда проверять

и жюри	1 минута	Удавление воды производится тигельно-фильтровальной бумагой.
доно по стоке.	30 секунд	Толщина парафиновых срезов должна быть от 3-5 до 15 мкм и зависеть еще от качества самого материала, так и от опыта.
иной срез	30 минут	Предпочтительно срезы делать решенками для сохранения вертикального положения, и при комнатной температуре.
делуре	---	---

5. Приложения

5. Приложения

отонатомоическая диагностика операционного материала. Механическая микротомия»

[illegible]

ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

[illegible]

срационная процедур
онного и биопсийног

		Форма представления	Отметка о выполнении задания
		Выполнить / Сказать	
		Выполнить / Сказать	
		Выполнить / Сказать	
		Выполнить / Сказать	
7.	Положить блок в объективированную / Сказать занимает время?	Выполнить / Сказать	
8.	Положить блок перпендикулярно оси / Сказать занимает время?	Выполнить / Сказать	
9.	Переместить в режим механической съемки в непосредственной близости от оси / Сказать занимает время?	Выполнить / Сказать	
10.	Выполнить поворот блока в режиме съемки до получения максимального бокового среза указанного образца / Сказать занимает время?	Выполнить / Сказать	
11.	Провести, оценивая, из от системы среза / фронтального блока / Сказать занимает время?	Выполнить / Сказать	
12.	Прогреть и проморозить необходимое количество предметных стекол, исходя из количества срезов, назначаемых для данного блока / Сказать занимает время?	Выполнить / Сказать	
13.	Изготовить серию из нескольких ориентационно полученных срезов, сменяя направление пилы за горной срей / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
14.	Перенести ленту срезов на поверхность жидкости в поворотную баю для растворения / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
15.	Выборить срезы, пригодные для изготовления микропрепаратов / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
16.	Выложить расплавленные срезы из воды на заранее подготовленное предметное стекло для высыхания / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
17.	Удалить остатки воды вокруг среза / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
18.	Закрепить хорошо расплавленный срез на стекле / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
19.	Прокрутить фиксированный срез на стекле / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	
20.	Присутствие в препарате среза / Сказать занимает времени?	Выполнить / Сказать	

Протокол № 1

ЧЕК-ЛИСТ КОНТРОЛЯ ПРОЦЕДУРЫ

Результативный документ: «Система операционная процедура идентификации дипломатических документов иностранных государств»

15.06.2006 г. 10:00

Данная процедура была рассмотрена и одобрена

Александр Николаевич Александрович

15.06.2006 г. 10:00

Присоединение № 3

ЧЕК-ЛИСТ КОНТРОЛЯ ПРОЦЕДУРЫ

Результаты проверки документов: «Сведения о квалификации персонала, прошедшего обучение, и о результатах экзаменов, подтверждающих соответствие персонала требованиям квалификационных требований, установленных в ППР»

Даты начала и окончания периода, в течение которого проводилась проверка: с 12.05.2017 по 12.05.2017

Адрес (адреса) проверки: «Специализированный центр сертификации, аккредитованный на проведение сертификации систем менеджмента качества, соответствующий требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015»

[illegible]

Примечание № 3

ЧЕК-ЛИСТ КОНТРОЛЯ ПРОЦЕДУРЫ

Регламентируемый документ: «Стандартная операционная процедура «Применения систематизированных данных о состоянии окружающей среды»

Дополнительные материалы, утверждения и ссылки на них: *В.В.И. № 1*

Дата вступления в силу: *01.01.2011* Отделение: *Экологическое*

Аудитор (имена, фамилия, наименование, место, время, дата) описал состояние системы, степень соответствия системы описанию, описанной в документе, и/или применил стандартные процедуры, описанные в документе, для проверки соответствия системы описанию, описанному в документе.

Инициалы проверяющего: *В.В.И.*

Инициалы проверяемого: *В.В.И.*

Приложение № 3

ЧЕК-ЛИСТ КОНТРОЛЯ ПРОЦЕДУРЫ

Регламентный документ: «Стандарт операционной процедуры предоставления персональных данных оператором и оператором персональных данных»

Утвержден: 19.01.2017 И.И.И. Утвержден: 19.01.2017 И.И.И.

Дата аудита: 19.01.2017 И.И.И. Отделение: Служба поддержки

Аудитор (полное наименование): И.И.И. Имя, фамилия, отчество: И.И.И.

Инициалы сотрудника, который был аудирован: И.И.И. Имя, фамилия, отчество: И.И.И.

Инициалы: И.И.И. Подпись: И.И.И.

[illegible]

Протокол № 3

ЧЕК-ЛИСТ КОНТРОЛЯ ПРОЦЕДУРЫ

Регламентированный документ: «Стандартная операционная процедура «Проживания регламентированного населения (интернатизации) в учреждениях здравоохранения. Медицинская интервенция, ускоренная от *19.04.2019* до *19.04.2019*»

Дата отбора: *19.04.2019* Избранное: *данные негидные*

Аудитор (полное наименование): *интервенция 1919*, *документация 1919*, *информационная база*

Исполнитель: *Васильев* *19.04.2019*

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Регистрационный документ: «Стандарты сотрудничества»
«Применения психологических методов диагностики поведения»
19/12/2017. Методика «Микрометрия», утвержденная от 19/12/2017
Данилюк *Владимир Владимирович*
Александр (пожалуйста выделите) *Владимир Владимирович*
младший брат, сотрудник Бюро, сотрудник полиции, сотрудник
Уголовный процессный кодекс 11/12/2017

[illegible][illegible][illegible][illegible]

«РАБОТА С АППАРАТОМ ДЛЯ

ГИСТОЛОГИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ ТКАНЕЙ (АГОТ) ПРИ ОТЛОЖЕННОМ СТАРТЕ»

2.5. СанПиН 2.1.7.2790-10 «Санитарно – эпидемиологические требования к обращению с медицинскими отходами» от 9 декабря 2010 года N 163;
2.6. Аппарат для гистологической обработки тканей АГОТ-1;
2.7. Руководство по эксплуатации ИТСТ: 941722.001.РЭ

2.6. Аппарат для гистологической обработки тканей АГОТ-1:

2.7. Руководство по эксплуатации. ИТКГ. 941722.001 РЭ.

3. Описание процесса

«Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей (АГОТ) при отложенном старении»

при отложенном старте			
№ п/п	Рабочая пометка/показатель последовательности	Время	Ключевые указания
1.	Включите сетевой выключатель.	1 секунда	Для этого нажмите зеленую кнопку включения на задней панели прибора.
2.	Нажмите кнопку «Выбрать проводку» Выберите необходимый протокол из открывающегося списка.	2 секунды	Выбор осуществляется из списка созданных проводок
4.	Отредактируйте проводку	(10 секунд)	Осуществляется в случае, если требуется внести изменения в протравление гистологической проводки.
5.	Нажмите кнопку «Загрузить/разгрузить образцы».	1 секунда	Корзина поднимается сама, передет и зависнет над стартом
6.	Залейте реагенты.	1 минута	Реагенты заливаются в соответствии со списком, который присутствует в протоколе

ОГБУЗ «Белгородское патологическое бюро»	Статусная операционная процедура	Номер: 16.02.0141 Дист. 1 Всего 6 (из них 2 – СОН) в 3 – приложении к нему
Назначение: «Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей (АГОТ) при отоможении слезы»		
Введена в действие с:	Заменила: вводится впервые	Причина пересмотра: расхождение действующих требований
		Дата следующего пересмотра: по потребности

	Должность	Ф.И.О.	Подпись	Дата
Утверждено:	Заместителем начальника по педиатрии ОГБУЗ «Белгородский педиатрический госпиталь»	Мухомой Т.С.		18.04.2021
Разработано:	Заведующим педиатрическим отделением детской патологии - врачом-педиатром ОГБУЗ «Белгородский педиатрический госпиталь»	Водобуев С.В.		18.04.2021
Оформлено:	Удостоверенным Старшим фельдшером педиатрического отделения детской патологии	Антонов М.Г.		18.04.2021
Согласовано:	Старшим фельдшером педиатрического отделения детской патологии	Страхов Г.А.		18.04.2021

1. Общие положения	
Цель	Исследование биологического и операционного материала в целях определения диагноза.
Функциональное назначение	Обеспечить качество определения диагноза заболевания с помощью качественной обработки биологического и операционного материала.
Используемые сокращения и обозначения:	Гистологическая проба - процесс дегазации (обезжелезнения) и обезжелезнения фламма паши и против его паразитов.
Необходимый материал процедуры	1) Изопропанольный спирт 2) Парафин для гистологической прошивки 3) Мягкая ткань для очистки поверхностей и чаш аппарата 4) Фильтровальная бумага 5) Проточная вода 6) Жидкое мыло для мытья рук; 7) Антигептик для обработки рук; 8) Перчатки нитерильные 9) Дезинфицирующее средство.

2. Нормативно-справочная информация

2.1. Федеральный закон №323-ФЗ от 21 ноября 2011 года «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»;

2.2. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 24 марта 2016 г. № 179н «О правилах проведения патологоанатомических исследований»;

2.3. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 6 июня 2013 г. № 354-н «О порядке проведения патологоанатомических вскрытий»;

2.4. СанПиН 2.1.3.2630-10 «Санитарно - эпидемиологические требования к организациям, осуществляющим медицинскую деятельность»:

те корпусу с материалом	5 секунд	части экран.
«Отключений сети 1к»	1 секунда	---
«тку «Ок» в диалоговом окне попытки запуска	1 секунда	---
в открывшемся окне «1»	1 секунда	Корзина опустится в первый слот
терминальное окно в строке ания проводка» дату, часы и минуты	5 секунд	---
ге указавшую дату и время атием кнопки «Ок»	1 секунда	---
ом открывшемся окне кнопку гательно прерывать правильность настроек	5 секунд	---
овления мигающего окна дожженного запала	1 секунда	Аппарат готов к работе

венный за выполнение / уполномоченный пользователь:
иский персонал (фельдшеры-лаборанты).

5. Приложения

- Лист регистрационных изменений

- Лист ознакомления.

– Чек-лист проверки знаний.

ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

со стандартной операционной процедурой
«Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей (АГОТ)
при отложенном старте»

[illegible]

Приложение № 1

РЕГИСТРАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

артной операционной процедуры
для гистологической обработки тканей (АГОТ)
при отложенном старте»

исх. № инв.	№ пункта		
	измененного	дублированного	дополнительного

[illegible]

Приложение № 2

Приложение № 3

Т КОНТРОЛЯ ПРОЦЕДУРЫ

мент: «Стандартная операционная процедура «Работа
обработки данных (АГОТ) при отложенном старте».

№

20 Отделение
 ь); административное лицо, врач-методист, главная
 ьшер, сотрудник отделения, внешний аудитор, другое

новый навык: Работа с аппаратом для гистологической фиксации тканей.

[illegible]

ФИО аудитора

ПОДПИСЬ

ОТМЕТКА О ЗНАНИИ

A stylized illustration of a man with brown hair, wearing a blue suit, white shirt, and a purple and orange striped tie. He is holding a pair of black binoculars with blue lenses up to his eyes. The background is a teal color with a white dot pattern, resembling a halftone or dither effect.

3953



Приобретенная экономия



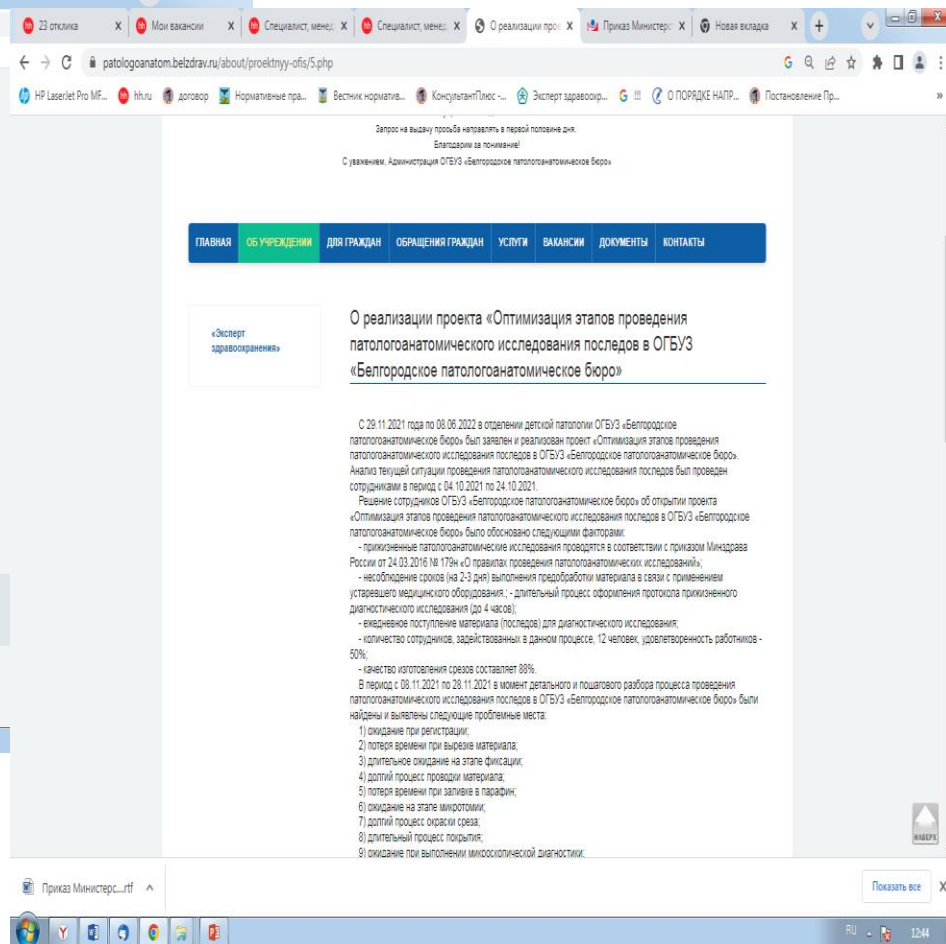
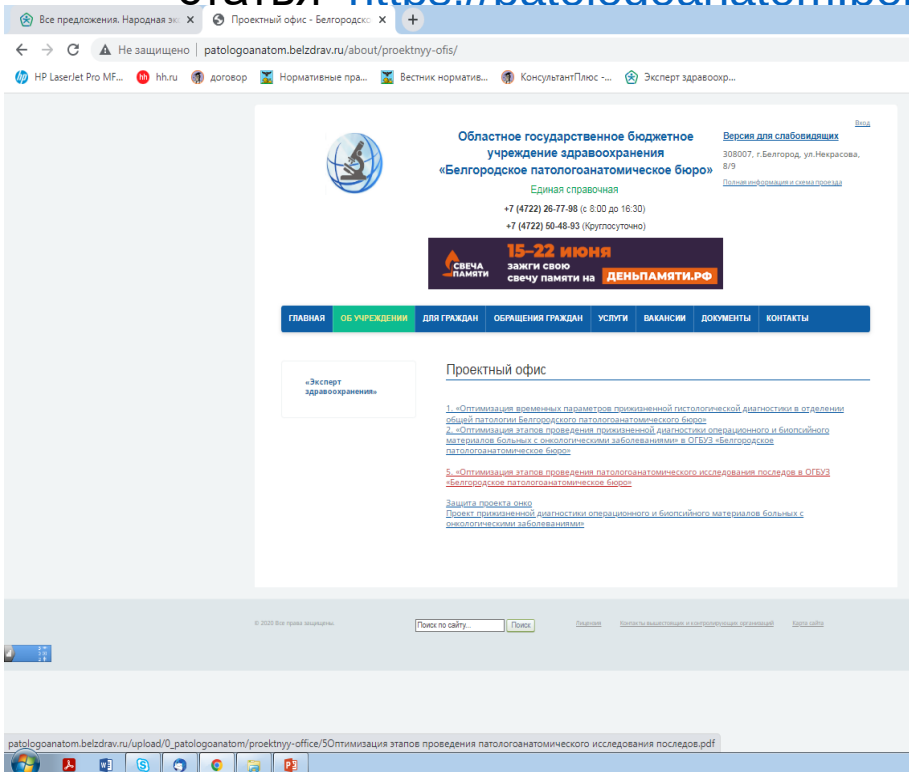
после реализации и завершения проекта

Наименование	Период	Цена за литр / грамм	Объём расхода		Затраты		Финансовая экономия	
			в месяц	в год	в месяц	в год	в месяц	в год
Этиловый спирт	было	218,90	140	1 700	30 646,00	372 130,00		
Изопропиловый спирт	стало	199,65	50	650	9 982,00	129 772,50	20 663,50	242 357,50
Монтирующая среда	было	2,31	700	8500	1 617,00	19 635,00		
	стало	2,31	500	6000	1 155,00	13 860,00	462,00	5 775,00
Орто-ксилол	было	202,91	20	240	4 058,20	48 698,40		
	стало	202,91	10	100	2 029,10	24 349,20	2 029,10	24 349,20
ИТОГО экономия в патологоанатомическом отделении детской патологии:							23 154,60	272 481,70



ИНФОРМАЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

Информации о разработке и эффектах для населения данного проекта размещена на сайте организации <http://patologoanatom.belzdrav.ru/> статья <https://patologoanatom.belzdrav.ru/about/proektnyy-ofis/5.php>



ответственные за размещение информации:

системный администратор - Маслиев А.В.

**БЛАГОДАРИМ
ЗА ВНИМАНИЕ!**



**ГОТОВЫ ОТВЕТИТЬ
НА ВСЕ ВАШИ ВОПРОСЫ...**

