



ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

**ПРЕЗЕНТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ
ВНУТРЕННЕГО БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА**

**«ОПТИМИЗАЦИЯ ЭТАПОВ ПРОВЕДЕНИЯ
ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОГО
ИССЛЕДОВАНИЯ ПОСЛЕДОВ В ОГБУЗ
«БЕЛГОРОДСКОЕ
ПАТОЛОГОАНАТОМИЧЕСКОЕ БЮРО»**

Маркова Елена Алексеевна

Фельдшер-лаборант патологоанатомического отделения детской патологии

МАНДА ПРОЕКТА

Руководство проектом



Заказчик проекта



**Начальник
Тверской А.В.**

Руководитель проекта



**Заведующий
патологоанатомическим
отделением детской
патологии – врач
патологоанатом
Волобуева С.В.**

Рабочая группа проекта



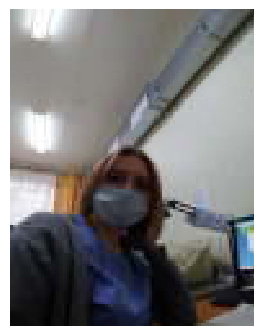
**Страхова Г.А.
старший фельдшер**



**Маркова Е.А.
фельдшер-лаборант**



**Сметанкина Л.В.
Заведующий
организационно -
методическим
кабинетом - врач-
методист**



**Костюкова Н.С.
санитар**



«Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

Общая информация

Границы процесса: от поступления биологического (операционного) материала в отделение до занесения протокола исследования в электронную базу

Дата начала проекта: с 29.11.2021 Дата окончания проекта: по 08.06.2022

Обоснование выбора процесса

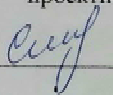
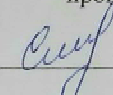
- Прижизненные патологоанатомические исследования проводятся в соответствии с приказом Минздрава России от 24.03.2016 № 179н «О правилах проведения патологоанатомических исследований».
- Несоблюдение сроков (на 2-3 дня) выполнения исследований, в связи с применением устаревшего медицинского оборудования.
- Длительный процесс оформления протокола прижизненного диагностического исследования (до 4 часов).
- Ежедневное поступление материала (последов) для диагностического исследования.
- Количество сотрудников задействованных в данном процессе - 12 человек., удовлетворенность работников - 50%
- Качество изготовления срезов составляет 88%

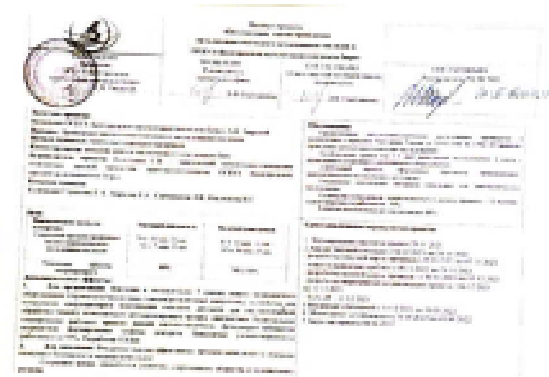
Цели проекта

1. Сокращение времени проведения патологоанатомического исследования последов с 79ч. 20 мин. 21-сек – 92 ч. 7 мин. 35 сек. до 42 ч. 14 мин. 16 сек. -42 ч. 39 мин. 25 сек.
2. Повышение качества микропрепарата с 88% до 98%-100%.

Эффекты проекта

1. Для организации: Введение в эксплуатацию 5 единиц нового медицинского оборудования (термостаты/заливочная станция/ротационные микротомы, устройство для покрытия микропрепарата покровными стеклами, автомата для гистологической обработки тканей), позволяющего автоматизировать процесс диагностики. Рациональное планирование рабочего времени врачей патологоанатомов, фельдшеров-лаборантов посредством формирования графика дежурств. Повышение удовлетворенности работников до 95%. Разработка СОПов.
2. Для населения: Внедрение высокоэффективных методов менеджмента оказания качества и безопасности медицинских услуг. Сохраняем жизни, способствуя развитию современного общества и процветанию региона.

 УТВЕРЖДАЮ: Начальник ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» А.В. Тверской	Паспорт проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»	
	ПРОВЕРЕНО: Руководитель проектного офиса  Л.В. Сметанкина	СОГЛАСОВАНО: Ответственный по бережливому производству  Л.В. Сметанкина



Заказчик проекта: Начальник ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» А.В. Тверской Процесс: Проведение патологоанатомического исследования последов Начало процесса: прием поступающего материала Конец процесса: внесение врачом заключения в электронную базу Руководитель проекта: Волобуева С.В. – заведующий патологоанатомическим отделением детской патологии- врач-патологоанатом ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» Команда проекта: Кулешова (Страхова) Г.А., Маркова Е.А., Сметанкина Л.В., Костюкова Н.С.			Обоснование: Прижизненные патологоанатомические исследования проводятся в соответствии с приказом Минздрава России от 24.03.2016 № 179н «О правилах проведения патологоанатомических исследований». Несоблюдение сроков (на 2-3 дня) выполнения исследований, в связи с применением устаревшего медицинского оборудования. Длительный процесс оформления протокола прижизненного диагностического исследования (до 4 часов). Ежедневное поступление материала (последов) для диагностического исследования. Количество сотрудников, задействованных в данном процессе - 12 человек, удовлетворенность работников - 50%. Качество изготовления срезов составляет 88%.											
Цель: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед. измерения</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сокращение времени проведения патологоанатомического исследования последов</td> <td>79 ч. 20 мин. 21 сек. – 92 ч. 7 мин. 35 сек.</td> <td>42 ч. 14 мин. 16 сек. – 42 ч. 39 мин. 25 сек</td> </tr> <tr> <td>Повышение качества микропрепарата</td> <td>88%</td> <td>98%-100%</td> </tr> </tbody> </table> Дополнительные эффекты: 1. Для организации: Введение в эксплуатацию 5 единиц нового медицинского оборудования (термостаты/заливочная станция/ротационные микротомы, устройство для покрытия микропрепарата покровными стеклами, автомата для гистологической обработки тканей), позволяющего автоматизировать процесс диагностики. Рациональное планирование рабочего времени врачей патологоанатомов, фельдшеров-лаборантов посредством формирования графика дежурств. Повышение удовлетворенности работников до 95%. Разработка СОПов. 2. Для населения: Внедрение высокоэффективных методов менеджмента оказания качества и безопасности медицинских услуг. Сохраняем жизни, способствуя развитию современного общества и процветанию региона.			Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени проведения патологоанатомического исследования последов	79 ч. 20 мин. 21 сек. – 92 ч. 7 мин. 35 сек.	42 ч. 14 мин. 16 сек. – 42 ч. 39 мин. 25 сек	Повышение качества микропрепарата	88%	98%-100%	Сроки реализации мероприятий проекта: 1. Формирование паспорта проекта 29.11.2021 2. Анализ текущей ситуации с 04.10.2021 по 24.10.2021 - разработка текущей карты процесса с 25.10.2021 по 07.11.2021 - поиск и выявление проблем с 08.11.2021 по 28.11.2021 - разработка целевой карты процесса - с 30.11.2021 по 05.12.2021 - разработка мероприятий по реализации проекта с 06.12.2021 по 12.12.2021 - kick-off – 13.12.2021 3. Внедрение улучшений с 14.12.2021 по 30.05.2022 4. Мониторинг устойчивости с 31.05.2022 по 03.06.2022 5. Закрытие проекта 08.06.2022		
Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель												
Сокращение времени проведения патологоанатомического исследования последов	79 ч. 20 мин. 21 сек. – 92 ч. 7 мин. 35 сек.	42 ч. 14 мин. 16 сек. – 42 ч. 39 мин. 25 сек												
Повышение качества микропрепарата	88%	98%-100%												

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ проведения патологоанатомического исследования последов дата 07.11.2021

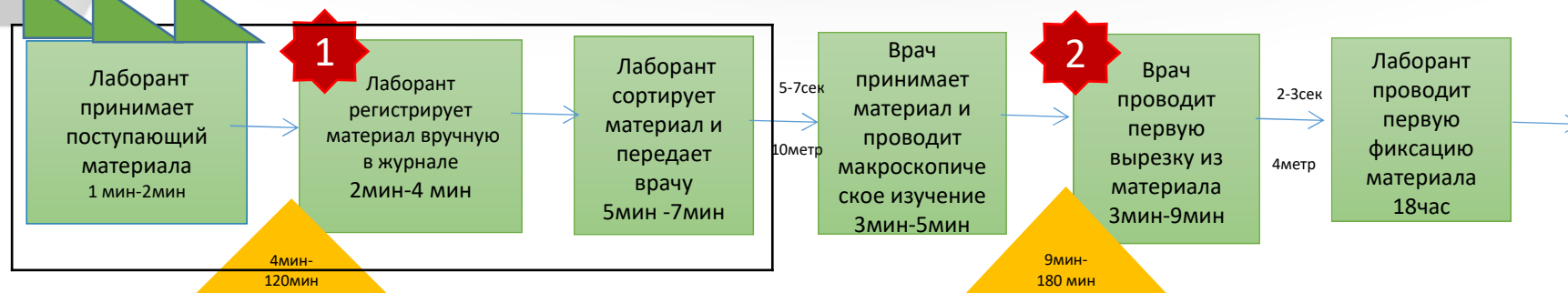


КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

этапов проведения патологоанатомического исследования последов

дата 07.11.2021

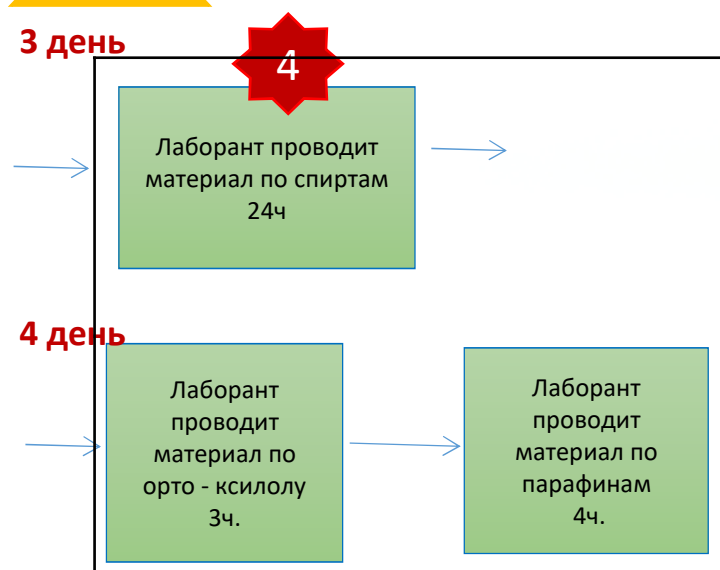
1 день



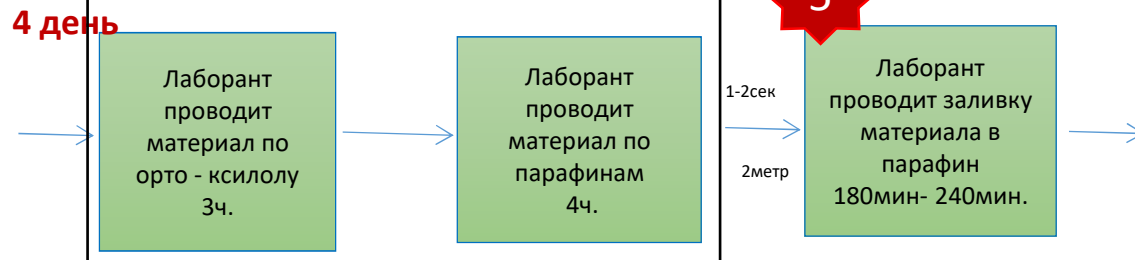
2 день



3 день



4 день



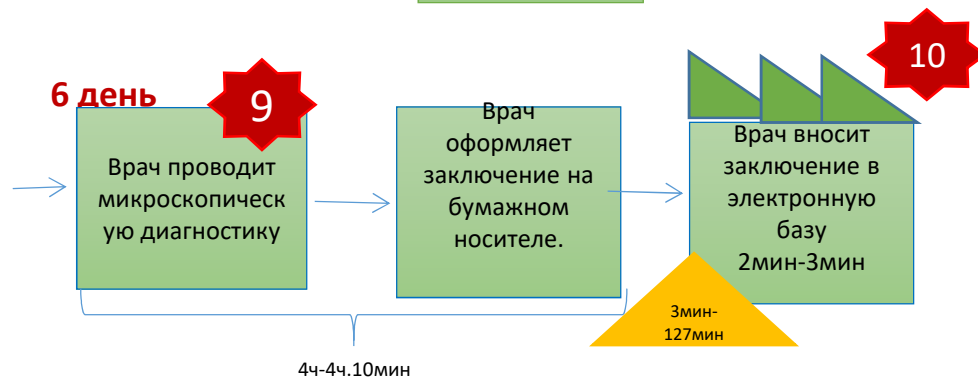
СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

этапов проведения патологоанатомического исследования последов

5 день



6 день



1. Ожидание при регистрации
2. Потеря времени при вырезке материала
3. Длительное ожидание фиксации
4. Долгий процесс проводки материала
5. Потеря времени при заливке в парафин
6. Ожидание на этапе микротомии
7. Долгий процесс окраски среза
8. Длительный процесс покрытия
9. Ожидание при выполнении микроскопической диагностики
10. Лишняя обработка информации

ВПП min = 79ч.20мин.21с.

ВПП max = 92ч.7мин.35с.

В
течение
6 дней

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



1. Ожидание при регистрации
2. Потеря времени при вырезке материала
3. Длительное ожидание на этапе фиксации
4. Долгий процесс проводки материала
5. Потеря времени при заливке в парафин
6. Ожидание на этапе микротомии
7. Долгий процесс окраски среза
8. Длительный процесс покрытия
9. Ожидание при выполнении микроскопической диагностики
10. Лишняя обработка информации

АНАЛИЗ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ

№ п/п	Название выявленных проблем	Причины выявленных проблем	Коренная причина	Решения	Вклад в цель (время)
1.	Ожидание при регистрации	Регистрация материала происходит вручную Материал поступает одновременно в первой половине дня	Отсутствует планирование времени Нет распределения обязанностей между лаборантами	Составить и утвердить график дежурств лаборантов Разработать алгоритм приема и регистрации материала	от 4 минут до 120 минут
2.	Потеря времени при вырезке материала	Врач – патологоанатом выполняет несколько функциональных обязанностей: проведение консилиума врачей, консультации микропрепаратов, проведение патологоанатомических вскрытий	Отсутствует рациональное планирование рабочего времени с учетом должностных обязанностей	Составить и утвердить график дежурств врачей- патологоанатомов	9 минут – 180 минут – (первая вырезка)
9.	Ожидание при выполнении микроскопической диагностики				5 минут – 180 минут – (вторая вырезка) 3 часа 55 минут – 4 часа 2 минуты
3.	Длительное ожидание на этапе фиксации	Долгий процесс фиксации в холодном формалине	Отсутствие оборудования	Закупить термостаты Провести обучение сотрудников	18 часов .
4.	Длительный процесс проводки материала	Материал на каждом этапе (по спиртам/по орто-ксилолу/по парафинам) проводится вручную и очень длительно	Отсутствие современного оборудования	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (агот) Провести инструктаж работы среднего медицинского персонала с автоматом для гистологической обработки тканей	15 часов
5.	Потеря времени при заливке в парафин	Процесс заливки осуществляется вручную	Отсутствие автоматизированного оборудования	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (заливочную станцию) Организовать проведение инструктажа работы среднего медицинского персонала с заливочной станцией Разработать СОП: «Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей при отложенном старте»	2 часа 30 минут – 4 часа

АНАЛИЗ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ

№ п/п	Название выявленных проблем	Причины выявленных проблем	Коренная причина	Решения	Вклад в цель (время)
6.	Ожидание на этапе микротомии	Лаборанты ждут своей очереди для работы на аппарате Долгий трудозатратный процесс изготовления микропрепаратов на санном микротоме	Устаревшее оборудование	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (ротационный микротом) Провести инструктаж работы с автостенейром среднего медицинского персонала Разработать СОП: «Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Механическая микротомия»	30 минут – 60 минут
7.	Долгий процесс окраски среза	Работа лаборантов в порядке очереди из-за невозможности проводить окрашивание одновременно	Устаревшее оборудование (автостейнер)	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование Организовать проведение инструктажа работы среднего медицинского персонала с автостейнером Разработать СОП: «Прижизненная патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Гистологическая окраска тканей»	30 минут – 60 минут
8.	Долгий процесс покрытия стеклопрепаратов заключающей средой	Выполнение на оборудовании старого образца, которое не выполняет покрывание микропрепаратов стеклами в автоматизированном режиме	Отсутствует современное оборудование	Закупить и ввести в эксплуатацию современное оборудование (СТМ-6) Провести инструктаж работы с аппаратом СТМ-6 среднего медицинского персонала	50 минут – 80 минут
10.	Лишняя обработка информации	Отсутствует возможность вносить гистологические заключения непосредственно сразу в эл.базу	Недостаточное количество автоматизированных рабочих мест	Оснастить рабочие места врачей-патологоанатомов ПК	1 минута – 125 минут

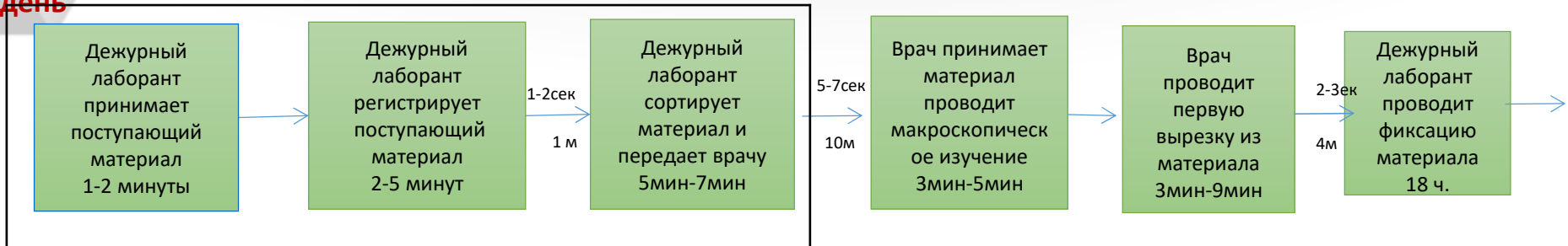
КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА проведения патологоанатомического исследования последов



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

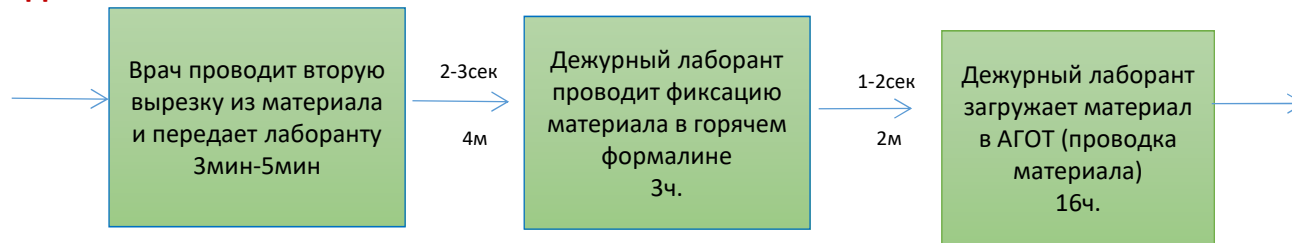
проведения патологоанатомического исследования последов 05.12.2021

1 день

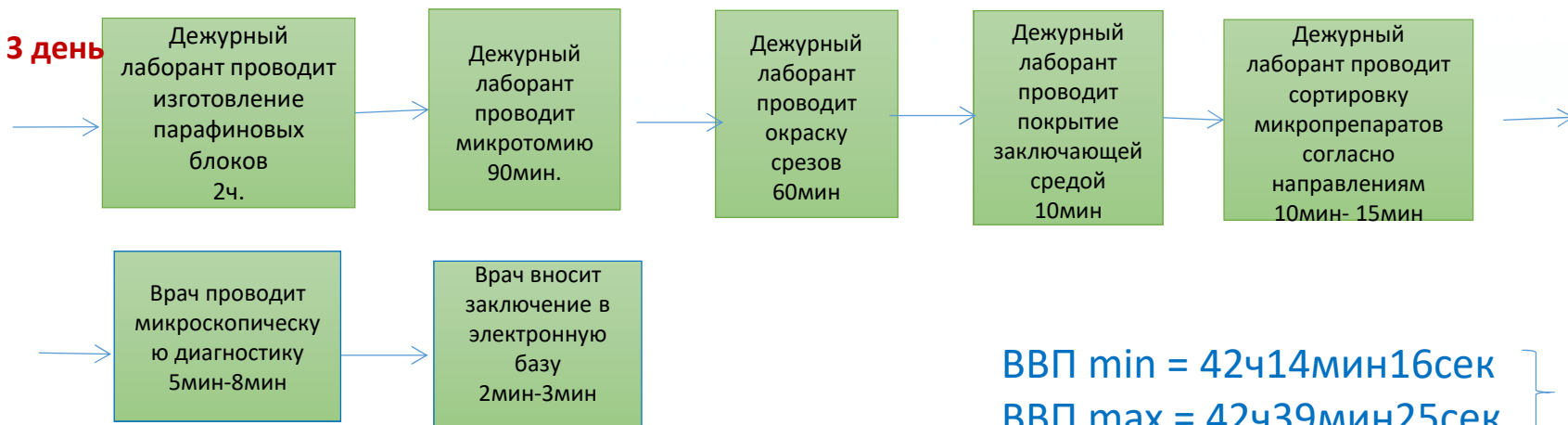


3. Ожидание на этапе фиксации остается (первая фиксация только в холодном формалине)

2 день



3 день



ВВП min = 42ч14мин16сек

ВВП max = 42ч39мин25сек

В течение 3 дней

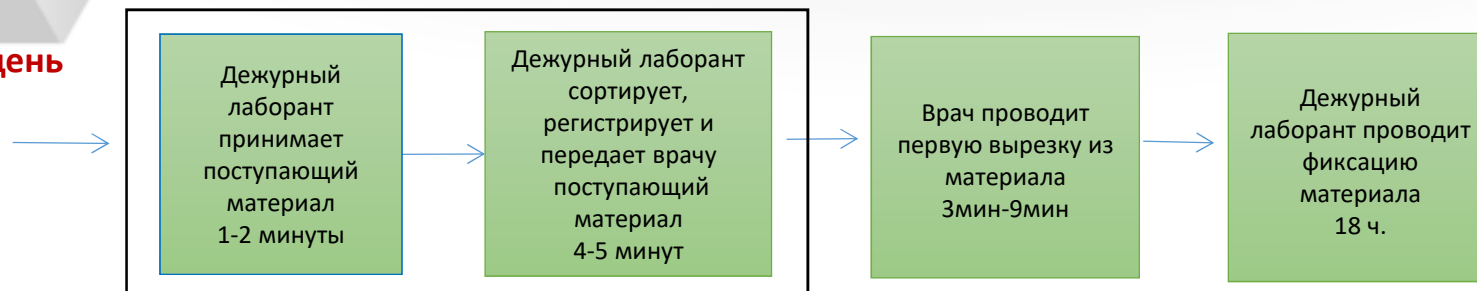
КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

проведения патологоанатомического исследования последов

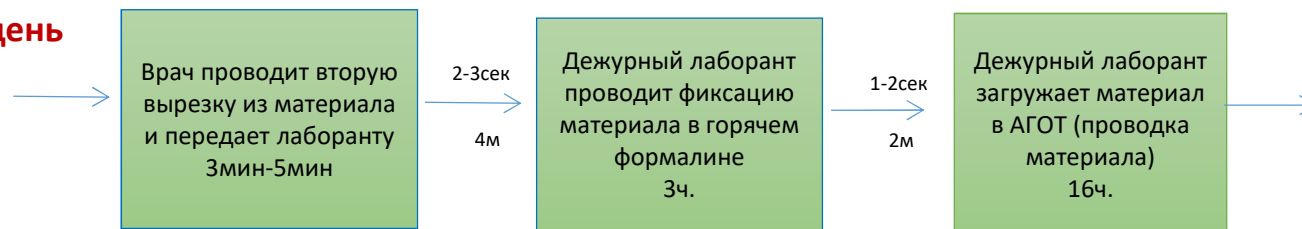


КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА
проведения патологоанатомического исследования последов 06.06.2021

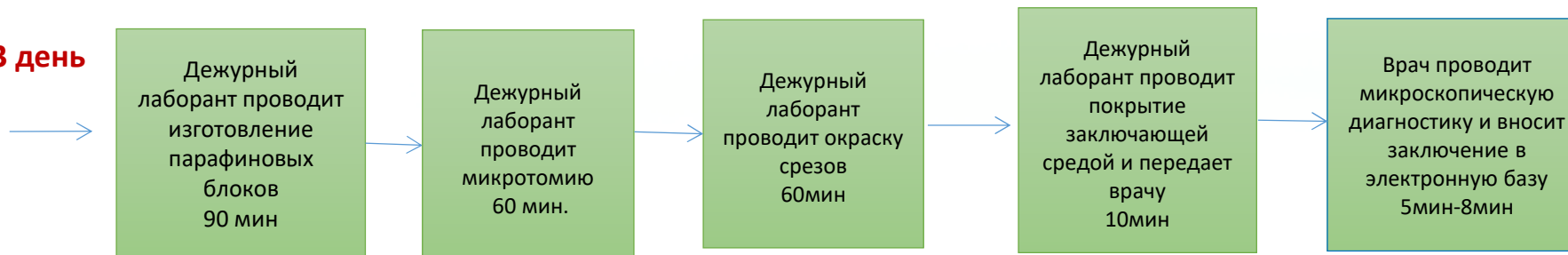
1 день



2 день



3 день



ВПП min = 40ч56мин3сек

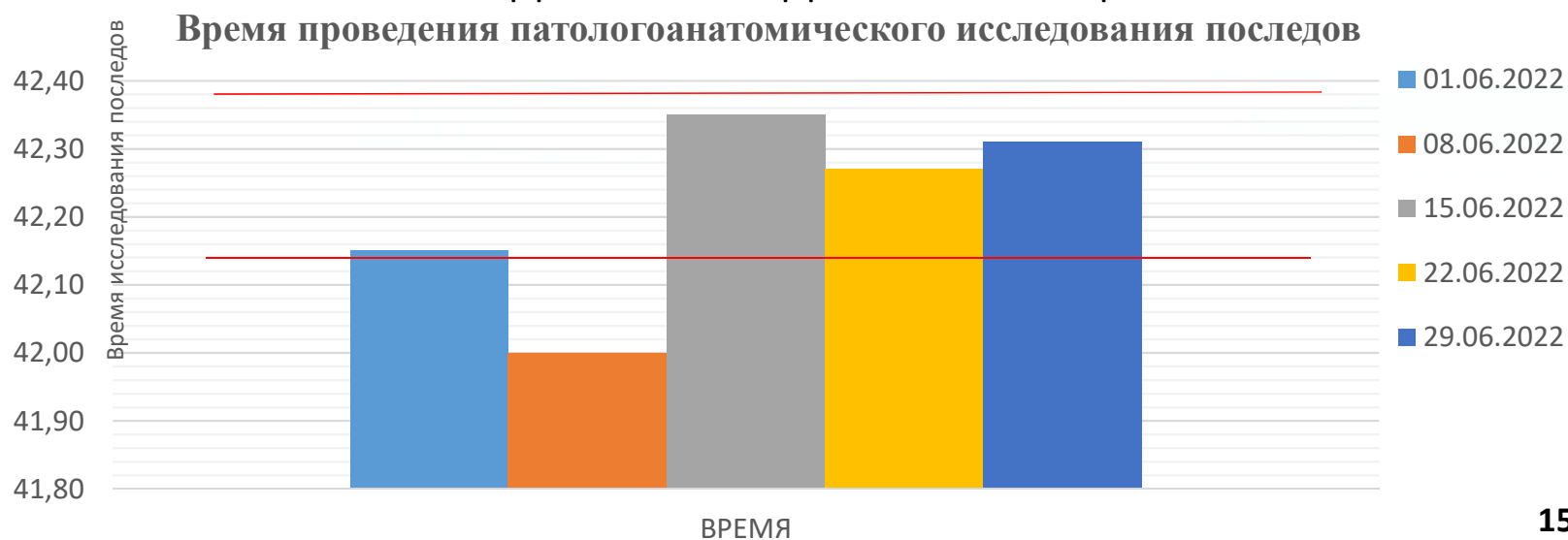
ВПП max = 41ч11мин5сек

В
течение
3 дней

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

Дата проведения	Ответственный , ФИО	Процесс / операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.06.2022	Страхова Г.А.	Время проведения патологоанатомического исследования последов	42 ч. 14 мин.- 42 ч. 39 мин.	42 ч. 15 мин.	0	отсутствует
08.06.2022	Маркова Е.А.			42 ч. 20 мин.	0	отсутствует
15.06.2022	Страхова Г.А.			42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
22.06.2022	Костюкова Н.С.			42 ч. 27 мин.	0	отсутствует
29.06.2022	Маркова Е.А.			42 ч. 31 мин.	0	отсутствует

ДИАГРАММА ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ

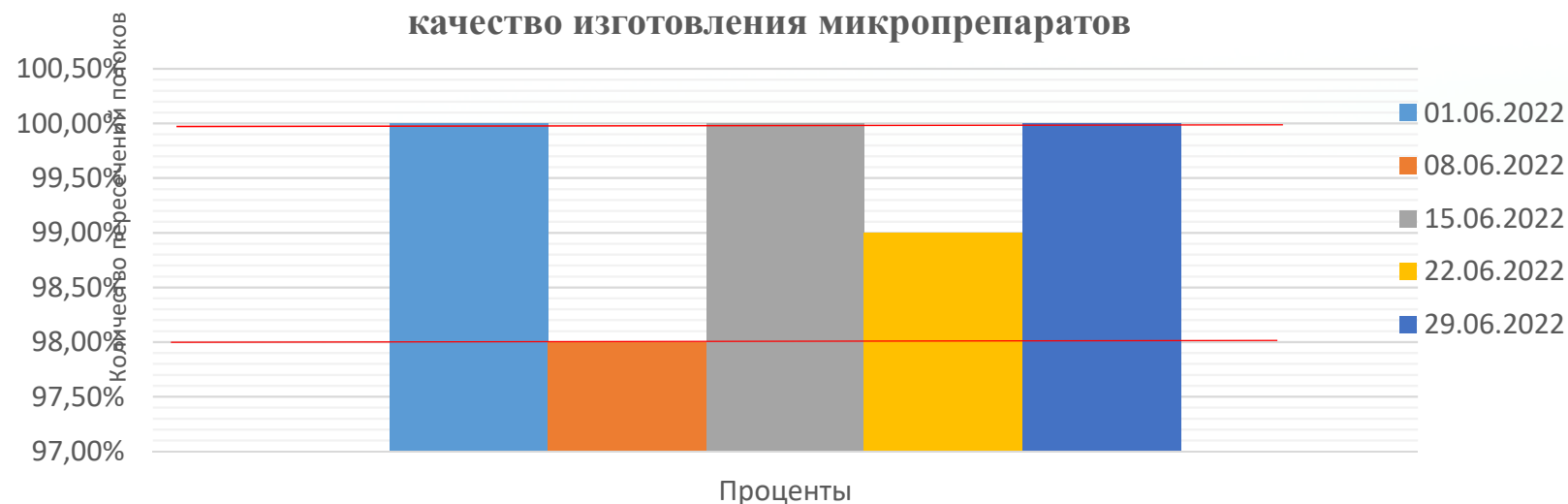


ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

Дата проведения	Ответственный , ФИО	Процесс / операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.06.2022	Страхова Г.А.	Качество изготовления микропрепаратов	98-100%	100%	0	отсутствует
08.06.2022	Маркова Е.А.			98%	0	отсутствует
15.06.2022	Страхова Г.А.			100%	0	отсутствует
22.06.2022	Костюкова Н.С.			99%	0	отсутствует
29.06.2022	Маркова Е.А.			100%	0	отсутствует

ДИАГРАММА ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ

качество изготовления микропрепаратов



Нормативная документация по закрытию и мониторингу достижения целей проекта

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

ПРИКАЗ

Белгород

№ 81
2022 года

О закрытии внутреннего проекта
«Оптимизация этапов проведения
патологоанатомического исследования
последов в ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

С целью завершения внутреннего проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», приказываю:

1. Закрыть внутренний проект «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» 08.06.2022.

2. Ответственному за реализацию внутреннего проекта Совершенствование процесса приема и выдачи тел умерших граждан в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» – заведующему патологоанатомическим отделением детской патологии – врачу-патологоанатому Волобуевой С.В.:

2.1. обеспечить контроль устойчивости результатов проекта

срок - постоянно

2.2. вести производственный анализ реализации целей по проекту

срок - постоянно

3. Системному администратору ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» Маслену А.И. разместить презентацию проекта на сайте учреждения.

4. Юрисконсульту Антоновой М.Г. подготовить статью о реализации проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» для размещения на сайте учреждения.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник

А.В. Тверской

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

ПРИКАЗ

Белгород

№ 88
2022 года

О мониторинге достижения целей
завершенного внутреннего проекта
«Оптимизация этапов проведения
патологоанатомического исследования
последов в ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

С целью мониторинга достижения целей завершенного внутреннего проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования последов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», приказываю:

1. Фельдшеру – лаборанту патологоанатомического отделения общей патологии Маркову Е.А.:

2.1. обеспечить ведение мониторинга устойчивости результатов проекта (ведение хронометража)

срок - ежемесячно

2.2. вести производственный анализ реализации целей по проекту (анализ в виде показателя на диаграмме)

срок - ежемесячно

3. Старший фельдшеру – лаборанту патологоанатомического отделения общей патологии Стрехову Г.А.:

3.1. обеспечить контроль по реализации п. 1 настоящего приказа.

срок - постоянно

3.2. предоставлять отчет заведующему отделением детской патологии при наличии отклонений и расхождений целевых показателей проекта.

срок - постоянно

4. Заведующему патологоанатомическим отделением детской патологии – врачу-патологоанатому, при наличии отклонений и расхождений целевых показателей по ранее оптимизированному процессу проведения патологоанатомического исследования последов, сообщать руководству для формирования мероприятий по исключению выявленных проблем.

срок – по потребности

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник

А.В. Тверской

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Дата проведения	Ответственный ФИО	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
18.07.2022	Маркова Е.А.	Время проведения патологоанатомического исследования последов	42 ч. 14 мин.- 42 ч. 39 мин.	42 ч.20 мин.	0	отсутствует
15.08.2022				42 ч. 25 мин.	0	отсутствует
12.09.2022				42 ч. 30 мин.	0	отсутствует
17.10.2022				42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
14.11.2022				42 ч. 22 мин.	0	отсутствует
12.12.2022				42 ч. 32 мин.	0	отсутствует
16.01.2023				42 ч. 41 мин.	0	отсутствует
13.02.2023				42 ч. 28 мин.	0	отсутствует
13.03.2023				42 ч. 24 мин.	0	отсутствует
17.04.2023				42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
15.05.2023				42 ч. 23 мин.	0	отсутствует
12.06.2023				42 ч. 38 мин.	0	отсутствует
10.07.2023				42 ч. 15 мин.	0	отсутствует
14.08.2023				42 ч. 17 мин.	0	отсутствует

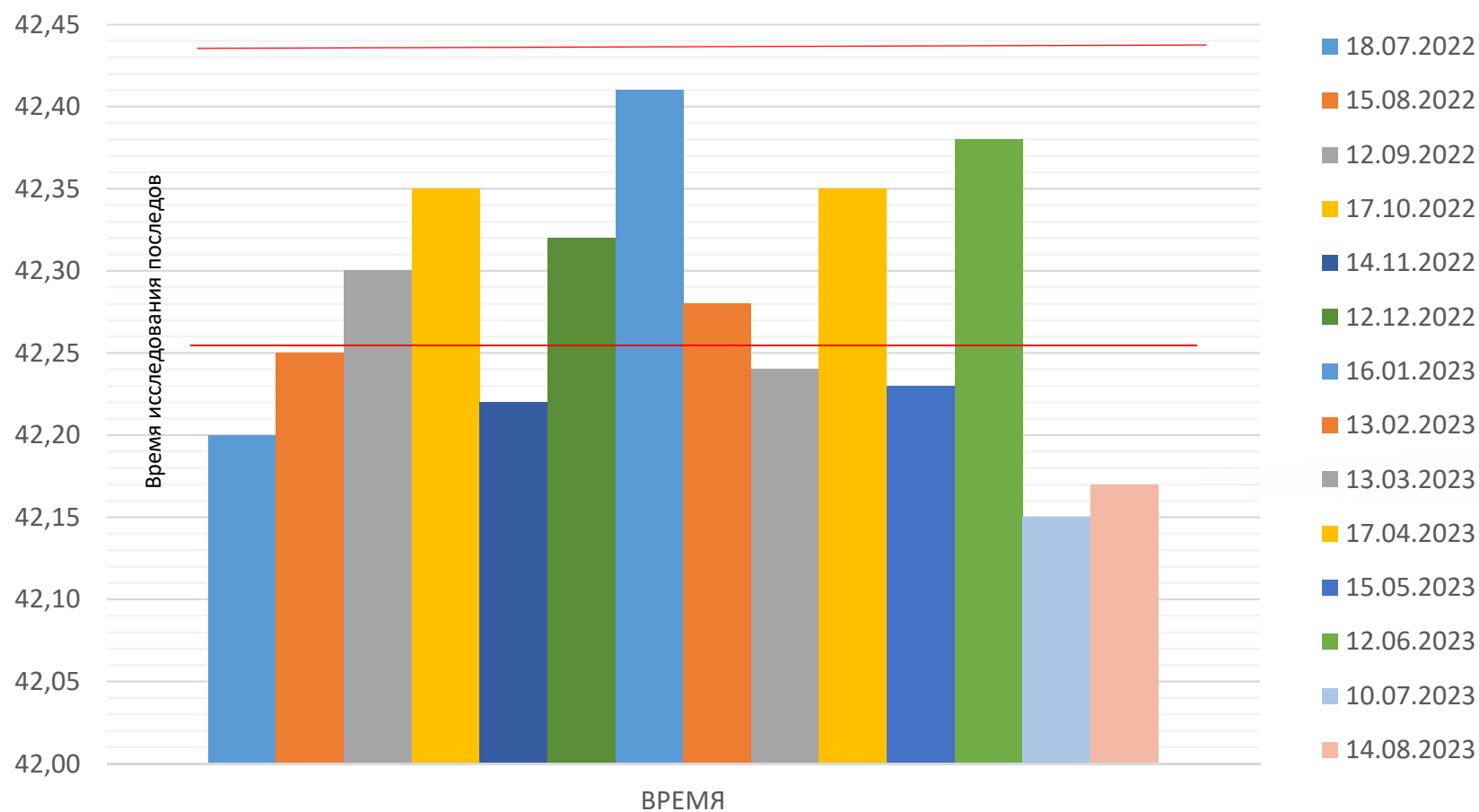
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

Дата проведения	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
		План	Факт		
18.07.2022	Время проведения патологоанатомического исследования последов	42 ч. 14 мин.- 42 ч. 39 мин.	42 ч. 10 мин.	0	отсутствует
15.08.2022			42 ч. 25 мин.	0	отсутствует
12.09.2022			42 ч. 30 мин.	0	отсутствует
17.10.2022			42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
14.11.2022			42 ч. 22 мин.	0	отсутствует
12.12.2022			42 ч. 32 мин.	0	отсутствует
16.01.2023			42 ч. 41 мин.	0	отсутствует
13.02.2023			42 ч. 28 мин.	0	отсутствует
13.03.2023			42 ч. 24 мин.	0	отсутствует
17.04.2023			42 ч. 35 мин.	0	отсутствует
15.05.2023			42 ч. 23 мин.	0	отсутствует
12.06.2023			42 ч. 38 мин.	0	отсутствует
10.07.2023			42 ч. 15 мин.	0	отсутствует
14.08.2023			42 ч. 17 мин.	0	отсутствует

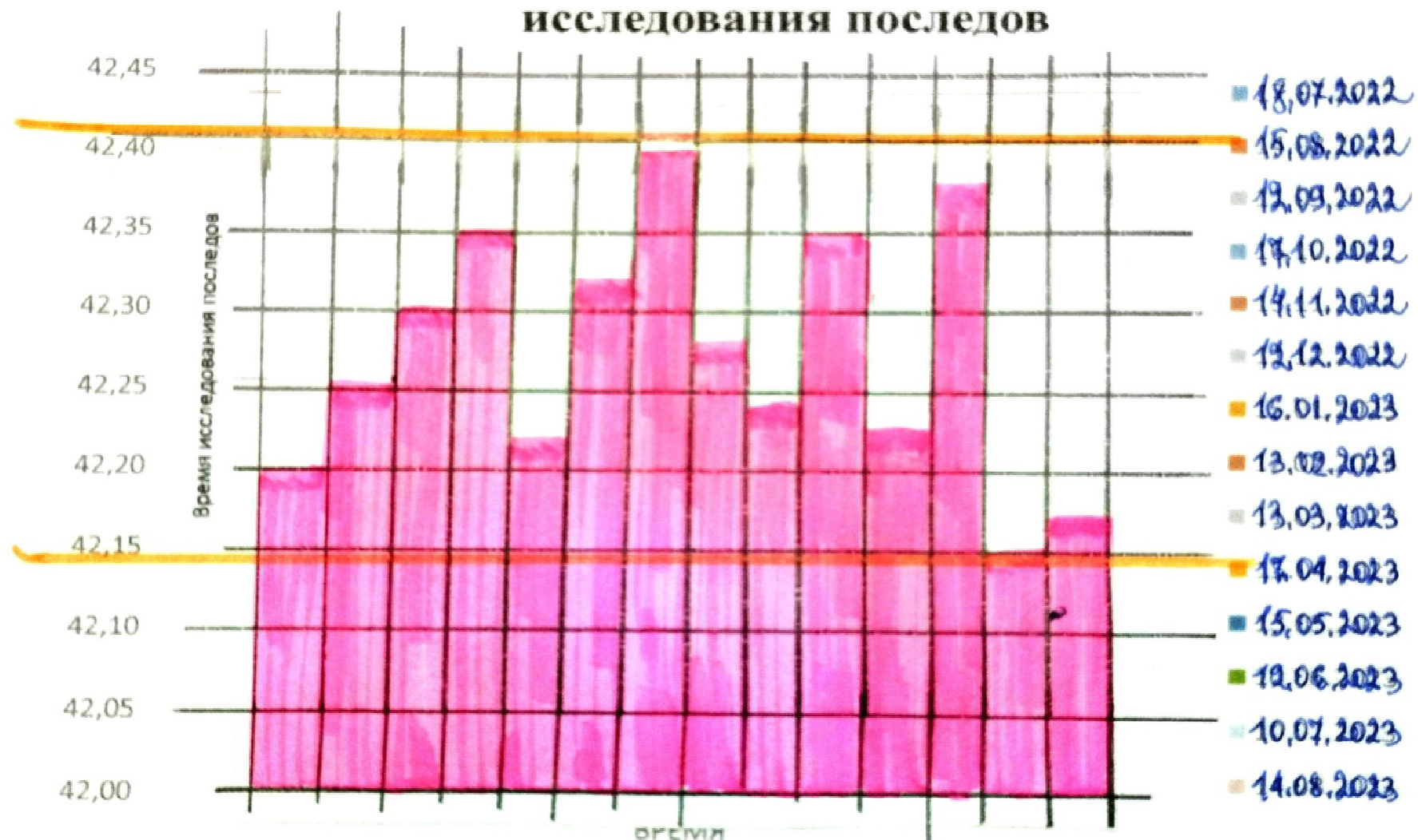
Время проведения патологоанатомического
исследования последов

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Время проведения патологоанатомического исследования последов



Время проведения патологоанатомического исследования последов



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Дата проведения	Ответственный ФИО	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
18.07.2022	Маркова Е.А.	Качество изготовления микропрепаратов	98-100%	99%	0	отсутствует
15.08.2022				100%	0	отсутствует
12.09.2022				98%	0	отсутствует
17.10.2022				99%	0	отсутствует
14.11.2022				99%	0	отсутствует
12.12.2022				100%	0	отсутствует
16.01.2023				100%	0	отсутствует
13.02.2023				98%	0	отсутствует
13.03.2023				99%	0	отсутствует
17.04.2023				99%	0	отсутствует
15.05.2023				98%	0	отсутствует
12.06.2023				100%	0	отсутствует
10.07.2023				98%	0	отсутствует
14.08.2023				100%	0	отсутствует

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

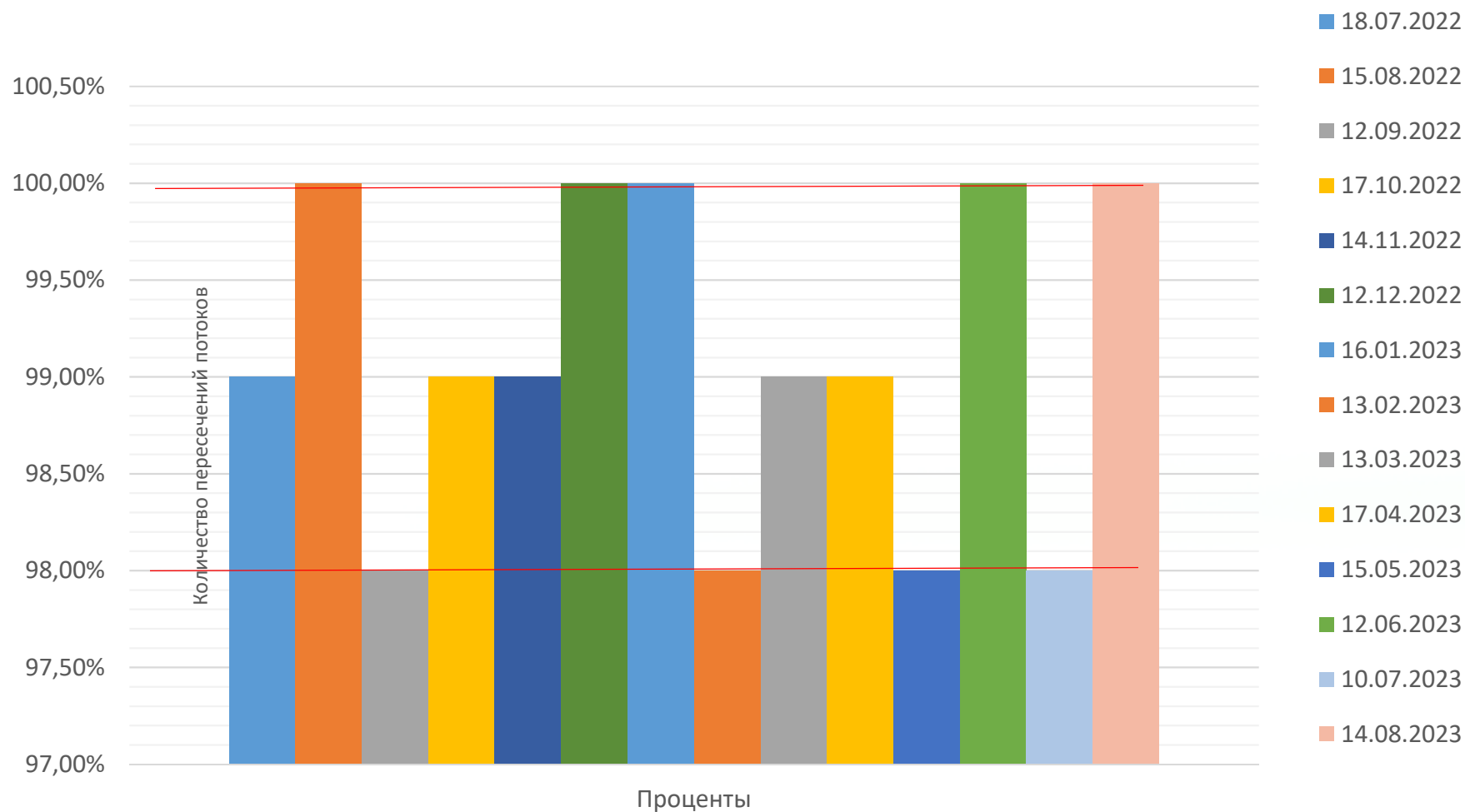
Дата проведения	Процесс / Операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
		План	Факт		
18.07.2022	Качество изготовления микропрепаратов	98-100%	99%	0	отсутствует
15.08.2022			100%	0	отсутствует
12.09.2022			98%	0	отсутствует
18.10.2022			99%	0	отсутствует
14.11.2022			99%	0	отсутствует
12.12.2022			100%	0	отсутствует
16.01.2023			100%	0	отсутствует
13.02.2023			98%	0	отсутствует
13.03.2023			99%	0	отсутствует
14.04.2023			99%	0	отсутствует
15.05.2023			98%	0	отсутствует
19.06.2023			100%	0	отсутствует
10.07.2023			98%	0	отсутствует
14.08.2023			100%	0	отсутствует

Качество изготовления микропрепаратов

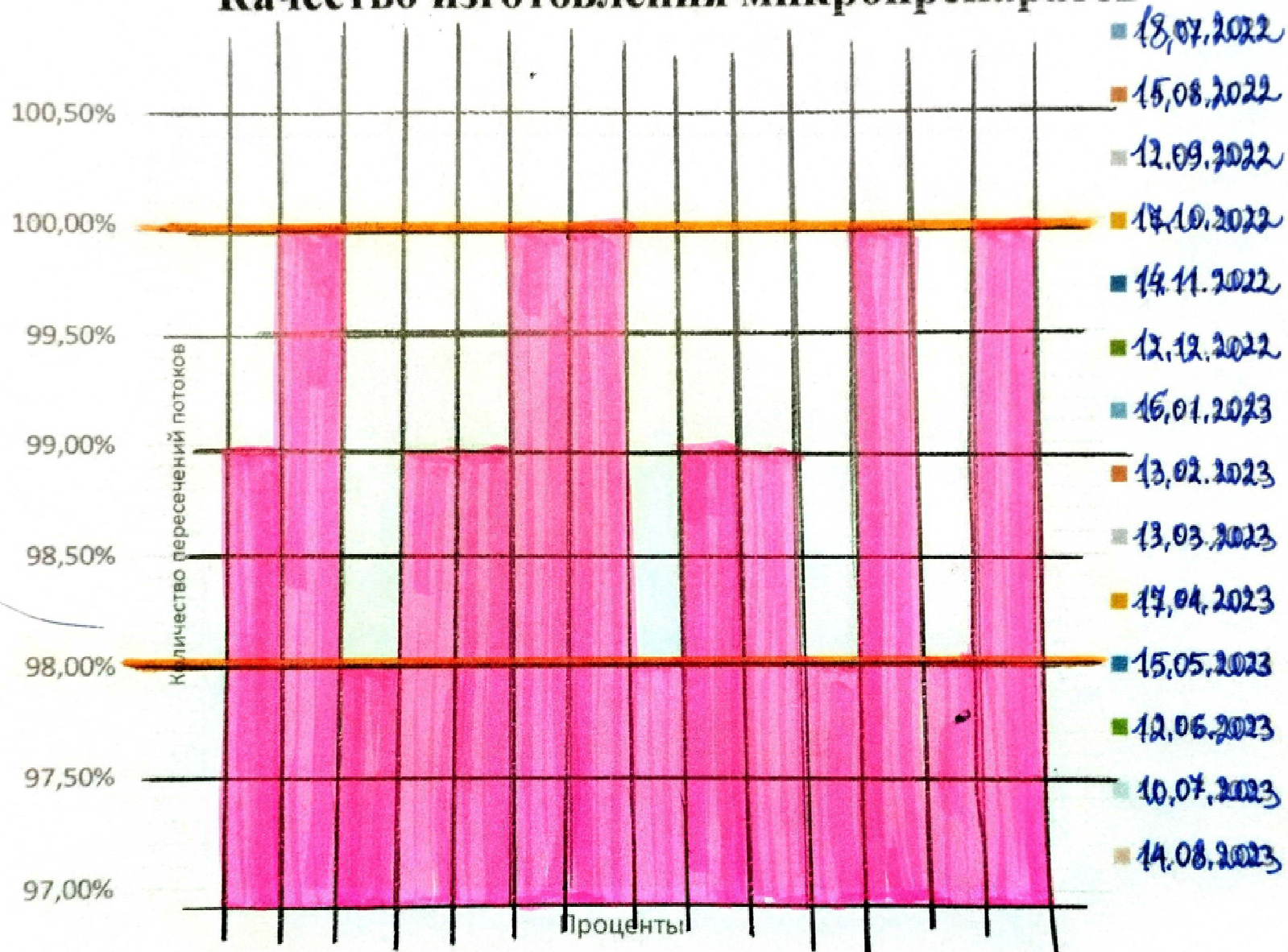
17.07.2023

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

Качество изготовления микропрепаратов



Качество изготовления микропрепаратов



Потеря времени при вырезке материала

КАК БЫЛО



Врач-патологоанатом выполняет несколько функциональных обязанностей. Отсутствует рациональное планирование рабочего времени врача-патологоанатома с учетом должностных обязанностей

КАК СТАЛО

A document showing a schedule or plan, likely related to the medical staff's duties. It includes a table with columns for days of the week and rows for different shifts or tasks. There are also some handwritten notes and signatures.

Составлен и утвержден график дежурств врачей-патологоанатомов



Длительное ожидание на этапе фиксации Долгий процесс проводки материала

КАК БЫЛО



Отсутствие современного оборудования,
долгий процесс фиксации в холодном
формалине, материал на каждом этапе
(по спиртам/по орто-ксилолу/по
парафинам) проводится вручную

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию
современное оборудование (термостат и
автомат для гистологической обработки тканей
(АГОТ))



Потеря времени при заливке в парафин

КАК БЫЛО



Отсутствие автоматизированного оборудования, процесс заливки осуществляется вручную

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию современное оборудование (заливочная станция)

Ожидание на этапе микротомии

КАК БЫЛО



Устаревшее оборудование
(саный микротом)

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в
эксплуатацию современное
оборудование
(ротационный микротом)

Долгий процесс окраски среза Длительный процесс покрытия

КАК БЫЛО



Устаревшее оборудование,
покраска микропрепаратов и
покрытие микропрепаратов
стеклом осуществляется
лаборантом в ручную

КАК СТАЛО



Закуплено и введено в эксплуатацию
современное оборудование
(автостенейр и СТМ-6)



Ожидание при выполнении микроскопической диагностики Лишняя обработка информации

КАК БЫЛО



Отсутствует автоматизированное рабочее место врача-патологоанатома, оформление гистологического заключения осуществляется на бумажном носителе

КАК СТАЛО



Рабочее место врача-патологоанатома оснащено ПК, оформление гистологического заключения осуществляется непосредственно сразу в электронную базу

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

1. Для организации:

Введение в эксплуатацию 5 единиц нового медицинского оборудования (термостаты/заливочная станция/ротационные микротомы, устройство для покрытия микропрепарата покровными стеклами, автомата для гистологической обработки тканей), позволяющего автоматизировать процесс диагностики. Рациональное планирование рабочего времени врачей патологоанатомов, фельдшеров-лаборантов посредством формирования графика дежурств. Повышение удовлетворенности работников до 95%. Разработка СОПов.

2. Для населения:

Внедрение высокоэффективных методов менеджмента оказания качества и безопасности медицинских услуг.

Сохраняем жизни, способствуя развитию современного общества и процветанию региона.

ОБ УТВЕРЖДЕНИИ СОП

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения
«Белгородское патологоанатомическое бюро»

ПРИКАЗ

Белгород

«18» апреля 2022 года

№ 53

Об утверждении стандартной операционной процедуры

С целью совершенствования работы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро», в рамках реализации внутреннего бережливого проекта «Оптимизация этапов проведения патологоанатомического исследования посмертов в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» приказываю:

1. Утвердить:

1.1. Стандартную операционную процедуру «Проконсервация патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Гистологическая окраска тканей», согласно приложению №1.

1.2. Стандартную операционную процедуру «Проконсервация патологоанатомическая диагностика операционного и биопсийного материала. Механическая микротомия», согласно приложению №2.

1.3. Стандартную операционную процедуру «Работа с аппаратом для гистологической обработки тканей при отложенном старте», согласно приложению №3.

2. Секретарю ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» Полянской И.В. ознакомить работников патологоанатомического отделения общей патологии, патологоанатомического отделения детской патологии, патологоанатомического отделения онкогематологии с данным приказом.

Срок - в день издания приказа

3. Работникам патологоанатомического отделения детской патологии руководствоваться в своей работе, утвержденными пунктом 1 настоящего приказа, стандартными операционными процедурами.

Срок - с момента ознакомления.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заместитель начальника
по диагностике

Т.С. Мухина

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Приказ от «18» апреля 2022 года № 53

Об утверждении стандартной операционной процедуры

Приказ подготовлен:

Заведующий патологоанатомическим
отделением общей патологии –
врач-патологоанатом
ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

Волобуева С.В.

Приказ согласован:

Заведующий организационно-
методическим кабинетом – врач-методист
ОГБУЗ «Белгородское
патологоанатомическое бюро»

Сметанова Л.В.

ЛИСТ ОЗНАКОМЛЕНИЯ

с приказом от «18» апреля 2022 года № 53

ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»

Об утверждении стандартной операционной процедуры

№	ФИО	Подпись	Дата
1	Дорошенко Н.А.		18.04.2022
2	Москаленко Е.А.		18.04.2022
3	Ахтырская Н.М.		18.04.2022
4	Марова Е.А.		18.04.2022
5	Зимовен А.В.		18.04.2022
6	Страхов Г.А.		18.04.2022
7	Волобуева С.В.		18.04.2022
8	Ермак Л.В.		18.04.2022

СОП

11. Федеральный закон № 1623-ФЗ от 31 ноября 2012 года «Об основах охраны здоровья граждан Российской Федерации».

№ п/п		Наименование мероприятия	Сроки проведения	Исполнитель
8	8	Оформление и содержание помещений, в которых осуществляется оказание психологической помощи населению	10 января	МКУ «Центр психологической помощи населению»
9	9	Диспансеризация населения по месту жительства	9 февраля	МКУ «Центр психологической помощи населению»
10	10	Актуализация данных о населении, проживающем на территории	1 октября	МКУ «Центр психологической помощи населению»
11	11	Оформление и содержание помещений, в которых осуществляется оказание психологической помощи населению	5 февраля 20 января	МКУ «Центр психологической помощи населению»
12	12	Психологическая помощь населению	1 октября	МКУ «Центр психологической помощи населению»

4. Оценочный и нормативный (рекомендованный) показатели:
Средний темповый прирост (дополнительный).

1. Проект постановления № 1 – Проект закона о государственном архивном фонде
2. Проект постановления № 2 – Проект закона о государственном архивном фонде
3. Проект постановления № 3 – Проект закона о государственном архивном фонде

ЧЕК-ЛИСТЫ СОП

«ГИСТОЛОГИЧЕСКАЯ ОКРАСКА ТКАНЕЙ»

The image displays a series of 12 histological staining checklists (Соп) for various tissues, arranged in a fan-like pattern on a wooden surface. Each form contains a table with 12 rows of staining parameters and columns for 'Исследование' (Research) and 'Оценка' (Evaluation). The forms are numbered 1 through 12, with the bottom row showing forms 1, 2, and 3.

Form 1: ГИСТОЛОГИЧЕСКАЯ ОКРАСКА ТКАНЕЙ

Параметр	Исследование	Оценка
1. Окраска ядра	Гематоксилин	Синий
2. Окраска цитоплазмы	Эозиноперилен	Розовый
3. Окраска коллагена	Ван-Гизон	Красный
4. Окраска митозов	Специальные препараты	Красный
5. Окраска эластана	Ван-Гизон	Красный
6. Окраска гликогена	Специальные препараты	Красный
7. Окраска липидов	Специальные препараты	Красный
8. Окраска мышечных волокон	Специальные препараты	Красный
9. Окраска нервных волокон	Специальные препараты	Красный
10. Окраска хрящевых тканей	Специальные препараты	Красный
11. Окраска костных тканей	Специальные препараты	Красный
12. Окраска соединительной ткани	Специальные препараты	Красный

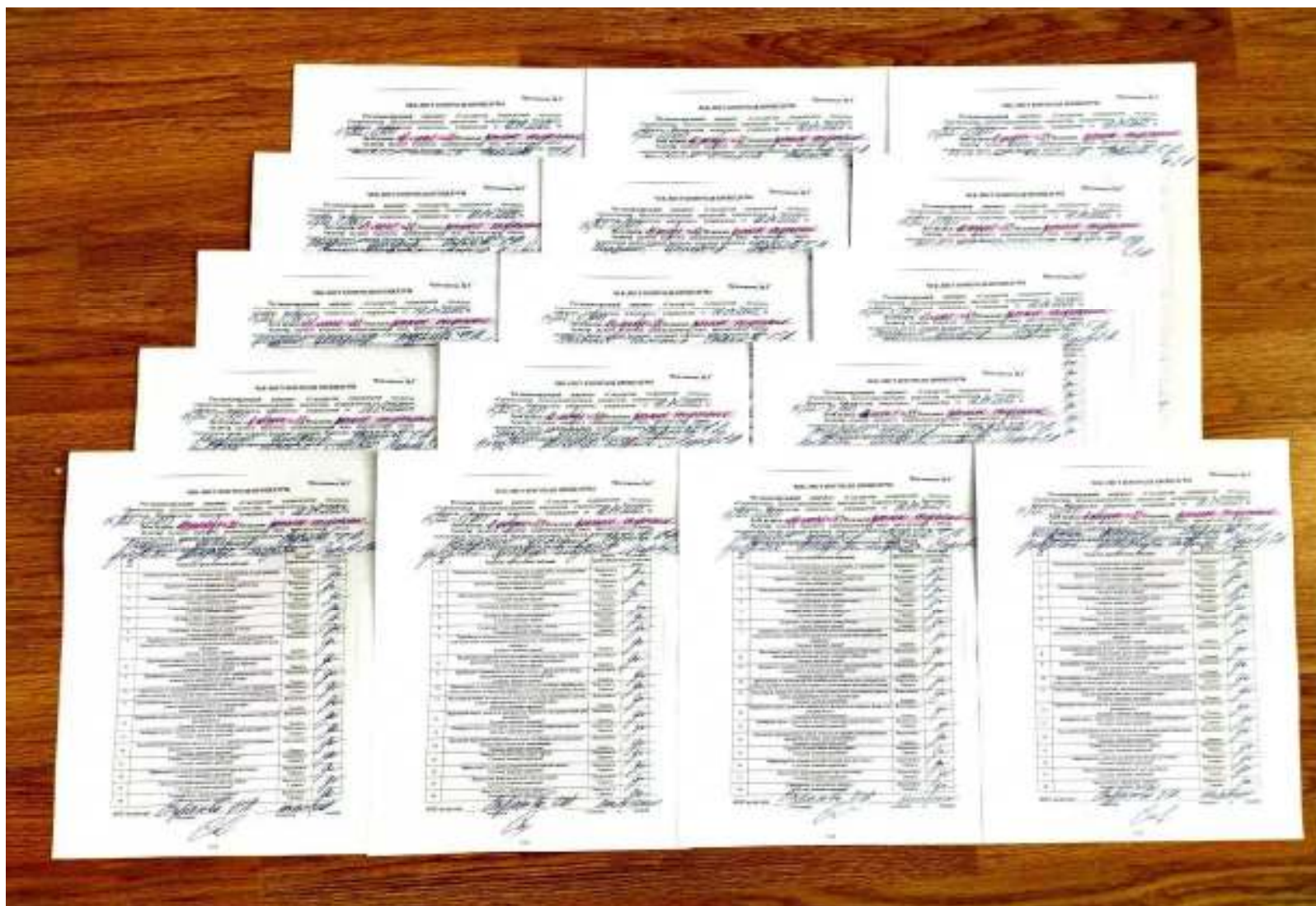
Form 2: ГИСТОЛОГИЧЕСКАЯ ОКРАСКА ТКАНЕЙ

Параметр	Исследование	Оценка
1. Окраска ядра	Гематоксилин	Синий
2. Окраска цитоплазмы	Эозиноперилен	Розовый
3. Окраска коллагена	Ван-Гизон	Красный
4. Окраска митозов	Специальные препараты	Красный
5. Окраска эластана	Ван-Гизон	Красный
6. Окраска гликогена	Специальные препараты	Красный
7. Окраска липидов	Специальные препараты	Красный
8. Окраска мышечных волокон	Специальные препараты	Красный
9. Окраска нервных волокон	Специальные препараты	Красный
10. Окраска хрящевых тканей	Специальные препараты	Красный
11. Окраска костных тканей	Специальные препараты	Красный
12. Окраска соединительной ткани	Специальные препараты	Красный

Form 3: ГИСТОЛОГИЧЕСКАЯ ОКРАСКА ТКАНЕЙ

Параметр	Исследование	Оценка
1. Окраска ядра	Гематоксилин	Синий
2. Окраска цитоплазмы	Эозиноперилен	Розовый
3. Окраска коллагена	Ван-Гизон	Красный
4. Окраска митозов	Специальные препараты	Красный
5. Окраска эластана	Ван-Гизон	Красный
6. Окраска гликогена	Специальные препараты	Красный
7. Окраска липидов	Специальные препараты	Красный
8. Окраска мышечных волокон	Специальные препараты	Красный
9. Окраска нервных волокон	Специальные препараты	Красный
10. Окраска хрящевых тканей	Специальные препараты	Красный
11. Окраска костных тканей	Специальные препараты	Красный
12. Окраска соединительной ткани	Специальные препараты	Красный

ЧЕК-ЛИСТЫ СОП «МЕХАНИЧЕСКАЯ МИКРОТОМИЯ»



**СОП
«РАБОТА С АППАРАТОМ ДЛЯ
ГИСТОЛОГИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ ТКАНЕЙ (АГОТ)
ПРИ ОТЛОЖЕННОМ СТАРТЕ»**

В.А. Чирков ¹ 21-02 (ин. ин.) издательство – «Информационные технологии в образовании»
и название книги в каталоге от 4 декабря 2008 года (4 стр.).

¹⁰ *Wissenschaften der Universität zu Köln* (1994) 10, 1–12.

ПОЯСНЕНИЕ К ТАБЛИЦЕ			
№ задачи	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи)	Приним	Наименование и количество
1.	Введение в предмет математики.	1 человек	Для введения в предмет математики, изучения математики на уровне средней школы.
2.	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи, содержание задачи).	2 человека	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).
3.	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).	1 человек	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).
4.	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).	1 человек	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).
5.	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).	1 человек	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).
6.	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).	1 человек	Решение задачи (наименование задачи, содержание задачи).

[illegible]

ВВЕДЕНИЕ: 1. Актуальность темы исследования. 2. Цель и задачи исследования. 3. Методология исследования. 4. Результаты исследования. 5. Заключение.

A. Вспомогательные:

- 1. Матрица парных сравнений по критерию
- 2. Матрица транзитивности
- 3. Матрица согласованности

[illegible]

Supplement No. 2

© 2007 The Authors
Journal compilation © 2007 Blackwell Publishing Ltd

© 2004 by Blackwell Publishing Ltd
Journal of Internal Medicine 255: 105–112

Year	Q100	Percent	Rate
1	Spencer 1.1	1.1	10.00
2	Spencer 1.1	1.1	10.00
3	Spencer 1.1	1.1	10.00
4	Spencer 1.1	1.1	10.00
5	Spencer 1.1	1.1	10.00
6	Spencer 1.1	1.1	10.00
7	Spencer 1.1	1.1	10.00
8	Spencer 1.1	1.1	10.00
9	Spencer 1.1	1.1	10.00
10	Spencer 1.1	1.1	10.00
11	Spencer 1.1	1.1	10.00
12	Spencer 1.1	1.1	10.00
13	Spencer 1.1	1.1	10.00
14	Spencer 1.1	1.1	10.00
15	Spencer 1.1	1.1	10.00
16	Spencer 1.1	1.1	10.00
17	Spencer 1.1	1.1	10.00
18	Spencer 1.1	1.1	10.00
19	Spencer 1.1	1.1	10.00
20	Spencer 1.1	1.1	10.00
21	Spencer 1.1	1.1	10.00
22	Spencer 1.1	1.1	10.00
23	Spencer 1.1	1.1	10.00
24	Spencer 1.1	1.1	10.00
25	Spencer 1.1	1.1	10.00
26	Spencer 1.1	1.1	10.00
27	Spencer 1.1	1.1	10.00
28	Spencer 1.1	1.1	10.00
29	Spencer 1.1	1.1	10.00
30	Spencer 1.1	1.1	10.00
31	Spencer 1.1	1.1	10.00
32	Spencer 1.1	1.1	10.00
33	Spencer 1.1	1.1	10.00
34	Spencer 1.1	1.1	10.00
35	Spencer 1.1	1.1	10.00
36	Spencer 1.1	1.1	10.00
37	Spencer 1.1	1.1	10.00
38	Spencer 1.1	1.1	10.00
39	Spencer 1.1	1.1	10.00
40	Spencer 1.1	1.1	10.00
41	Spencer 1.1	1.1	10.00
42	Spencer 1.1	1.1	10.00
43	Spencer 1.1	1.1	10.00
44	Spencer 1.1	1.1	10.00
45	Spencer 1.1	1.1	10.00
46	Spencer 1.1	1.1	10.00
47	Spencer 1.1	1.1	10.00
48	Spencer 1.1	1.1	10.00
49	Spencer 1.1	1.1	10.00
50	Spencer 1.1	1.1	10.00
51	Spencer 1.1	1.1	10.00
52	Spencer 1.1	1.1	10.00
53	Spencer 1.1	1.1	10.00
54	Spencer 1.1	1.1	10.00
55	Spencer 1.1	1.1	10.00
56	Spencer 1.1	1.1	10.00
57	Spencer 1.1	1.1	10.00
58	Spencer 1.1	1.1	10.00
59	Spencer 1.1	1.1	10.00
60	Spencer 1.1	1.1	10.00
61	Spencer 1.1	1.1	10.00
62	Spencer 1.1	1.1	10.00
63	Spencer 1.1	1.1	10.00
64	Spencer 1.1	1.1	10.00
65	Spencer 1.1	1.1	10.00
66	Spencer 1.1	1.1	10.00
67	Spencer 1.1	1.1	10.00
68	Spencer 1.1	1.1	10.00
69	Spencer 1.1	1.1	10.00
70	Spencer 1.1	1.1	10.00
71	Spencer 1.1	1.1	10.00
72	Spencer 1.1	1.1	10.00
73	Spencer 1.1	1.1	10.00
74	Spencer 1.1	1.1	10.00
75	Spencer 1.1	1.1	10.00
76	Spencer 1.1	1.1	10.00
77	Spencer 1.1	1.1	10.00
78	Spencer 1.1	1.1	10.00
79	Spencer 1.1	1.1	10.00
80	Spencer 1.1	1.1	10.00
81	Spencer 1.1	1.1	10.00
82	Spencer 1.1	1.1	10.00
83	Spencer 1.1	1.1	10.00
84	Spencer 1.1	1.1	10.00
85	Spencer 1.1	1.1	10.00
86	Spencer 1.1	1.1	10.00
87	Spencer 1.1	1.1	10.00
88	Spencer 1.1	1.1	10.00
89	Spencer 1.1	1.1	10.00
90	Spencer 1.1	1.1	10.00
91	Spencer 1.1	1.1	10.00
92	Spencer 1.1	1.1	10.00
93	Spencer 1.1	1.1	10.00
94	Spencer 1.1	1.1	10.00
95	Spencer 1.1	1.1	10.00
96	Spencer 1.1	1.1	10.00
97	Spencer 1.1	1.1	10.00
98	Spencer 1.1	1.1	10.00
99	Spencer 1.1	1.1	10.00
100	Spencer 1.1	1.1	10.00

References

DOI: 10.1002/for

© 2000 Blackwell Science Ltd
Journal of Internal Medicine 247: 105–112

[illegible]

*Taxes are subject to change.

[illegible]

Keywords: *depression, mood, mood disorder, mood disorder with anxiety, mood disorder without anxiety, mood disorder with anxiety, mood disorder without anxiety, mood disorder with anxiety, mood disorder without anxiety*

© 2000 Blackwell Science Ltd, *Journal of Internal Medicine* 247: 399–407

with a maximum of 1000 iterations. The

[illegible]

0000-0000-0000-0000

© 2004 Blackwell Publishing Ltd
Journal of Internal Medicine 255: 105–112

[illegible]

1. **Introduction**

[illegible]

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

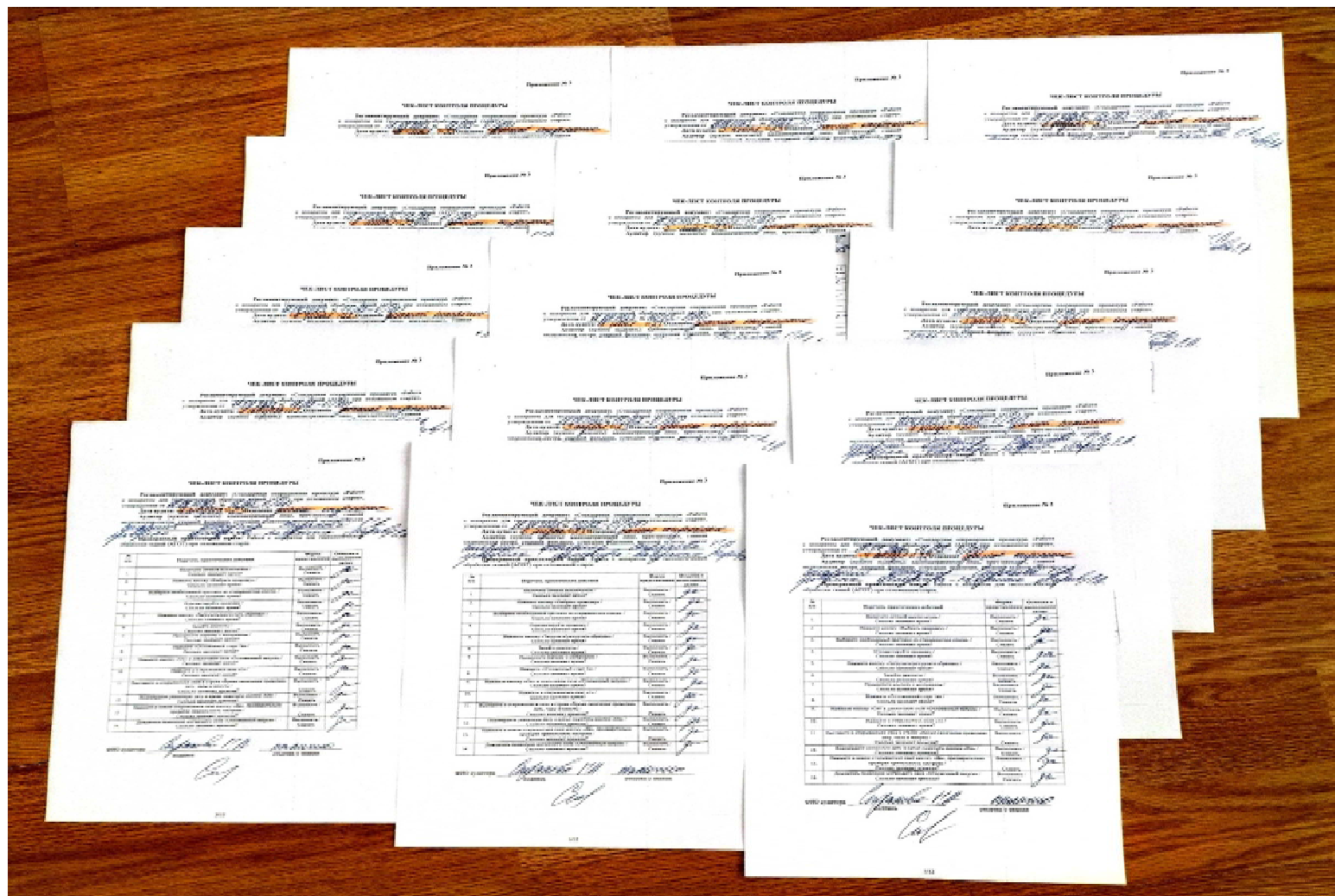
© 2011. Издательство ООО «ИД «Синергия» при поддержке ООО «Синергия»

11. *Spina Monasterii typographice Punctat* (Waggoner et al. 1999, 2001).
 12. *Spina Monasterii typographice Punctat* (Waggoner et al. 1999, 2001).

2.1. *Spina Monopoma monopoma* (Pavlov) (Figure 2.1.1)

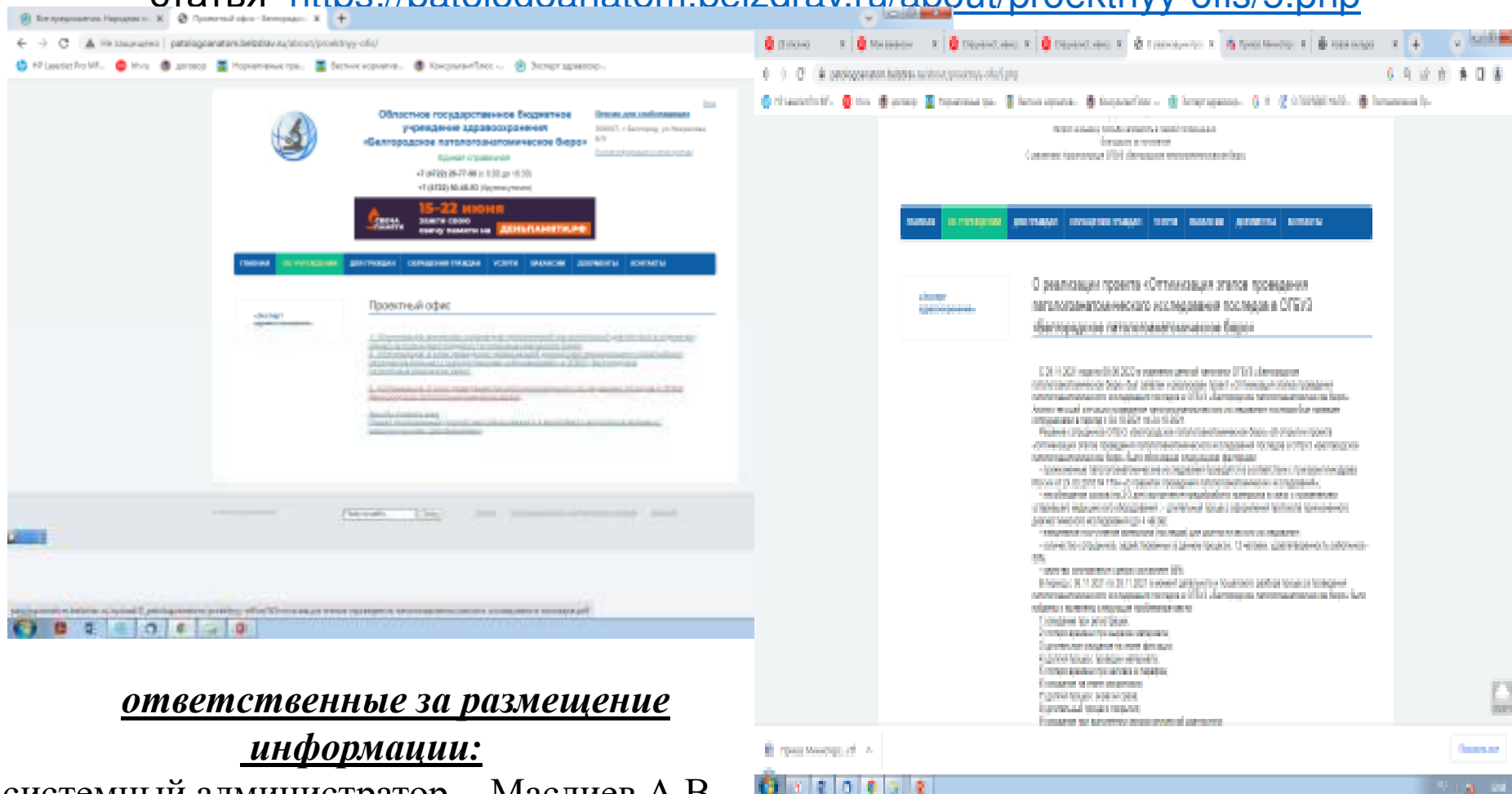
2.4. I sostituisco l'art. 10 del regolamento con il seguente:

ЧЕК-ЛИСТЫ СОП «РАБОТА С АППАРАТОМ ДЛЯ ГИСТОЛОГИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ ТКАНЕЙ (АГОТ) ПРИ ОТЛОЖЕННОМ СТАРТЕ»



ИНФОРМАЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

Информации о разработке и эффектах для населения данного проекта размещена на сайте организации <http://patologoanatom.belzdrav.ru/> статья <https://patologoanatom.belzdrav.ru/about/proektnyy-ofis/5.php>



ответственные за размещение информации:

системный администратор - Маслиев А.В.