

**О реализации проекта «Усовершенствование процесса
иммуногистохимического
исследования опухолей молочной железы
в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро»**

С 05.12.2022 года по 13.06.2023 в патологоанатомическом отделении иммуногистохимии ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» был заявлен и реализован проект «Усовершенствование процесса иммуногистохимического исследования опухолей молочной железы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро».

Анализ текущей ситуации проведения процесса иммуногистохимического исследования опухолей молочной железы был проведен сотрудниками в период с 05.12.2022 по 23.12.2022.

Решение руководства ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» об открытии проекта «Усовершенствование процесса иммуногистохимического исследования опухолей молочной железы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» было обусловлено следующими факторами:

- длительный процесс изготовления стекла для исследования;
- большой объем расхода материала, антител и реактивов;
- поступление гистологического материала на исследование не каждый день;
- небольшая пропускная способность (пациент – время).

В период с 10.01.2023 по 20.01.2023 в момент детального и пошагового разбора процесса иммуногистохимического исследования опухолей молочной железы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» были найдены и выявлены следующие проблемные места:

- 1) длительное ожидание поступления гистологического материала из патологоанатомического отделения онкоморфологии (ул. Куйбышева д.1) в патологоанатомическое отделение иммуногистохимии (ул. Некрасова 8/9);
- 2) недостаточная пропускная способность изготовления гистологических стекол;
- 3) большая трата реактивов и расходных материалов;
- 4) длительное ожидание изготовления стекол;
- 5) вероятность неточности/ошибки в постановке диагноза;
- 6) длительный процесс постановки окончательного диагноза.

Командой сотрудников ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» по реализации заявленного проекта, была проведена продуктивная и грамотная работа. В период с 23.01.2023 по 27.01.2023 в результате разбора причин формирования и образования каждого проблемного этапа иммуногистохимического исследования опухолей молочной железы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» сотрудникам удалось найти решения по улучшению и оптимизации каждой проблемы. В итоге командной работы были найдены и определены следующие решения:

длительное ожидание гистологического материала из патологоанатомического отделения онкоморфологии (ул. Куйбышева д.1) в патологоанатомическое отделение иммуногистохимии (ул. Некрасова 8/9) обусловлено двумя факторами
а) поступление гистологического материала в регистратуру (понедельник, среда, пятница) б) не разработан (отсутствует) график ежедневной доставки (транспортировки гистологического материала из патологоанатомического

отделения онкоморфологии (ул. Куйбышева д.1) в патологоанатомическое отделение иммуногистохимии (ул. Некрасова 8/9). Что свидетельствует об отсутствии в отделении планирования времени и нет распределения обязанностей.

Было решено разработать и утвердить ежедневный график поездок за гистологическим материалом в отделение онкоморфологии.

недостаточная пропускная способность изготовления гистологических стекол обусловлено тем, что для 4-х антител необходимо использовать 4 стекла. Отсутствие применения современных методов и приборов в процессе исследований (методом на 1 стекле – 2 среза в итоге за 4 часа – 12 пациентов).

Было решено разработать, утвердить и ввести в действие СОП фельдшера-лаборанта в процесс иммуногистохимического исследования.

большая трата реактивов и расходных материалов обусловлен тем, что стеклу требуется: 4 антитела: (- эстроген, - прогестерон, - Her2, - Ki67) + система детекции (10 реактивов). Отсутствует улучшение технологий расположения и использование методики с меньшим расходом реактивов и стёкол.

Решено разработать, утвердить и ввести в действие СОП фельдшера-лаборанта в процесс иммуногистохимического исследования.

длительное ожидание изготовления стекол обусловлен тем, что процесс изготовления стекла производится вручную и происходит очень длительно, так как не введён в процесс иммуногистохимического исследования аппарат Ventana.

Было решено внедрить в работу в процесс иммуногистохимического исследования оборудование аппарата Ventana и провести обучения сотрудников по эксплуатации аппарата Ventana. Также ввести в эксплуатацию микроскопы с двойными держателями для стёкол (на 2 стекла) и провести обучение сотрудников по их эксплуатации.

вероятность неточности/ошибки в постановленном диагнозе обусловлена тем, что отсутствует контроль качества постановки диагноза (заключения). А также отсутствует СОП проведения иммуногистохимического исследования как на работу врача-патологоанатома, так и на фельдшера-лаборанта.

Было решено разработать СОП проведения иммуногистохимического применения новой методики иммуногистохимического исследования.

д

л

и

т

е Было решено применять новую методику иммуногистохимического исследования, т.е. работать по утвержденным СОП врача-патологоанатома и фельдшера-лаборанта.

н 13.12.2021 руководство и администрация ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» одобрила вышеуказанные решения и с 21.02.2023 по 26.02.2023 команда приступила к внедрению и реализации всех заявленных мероприятий по улучшению процесса.

п В результате реализации всех вышеизложенных решений патологоанатомическое отделение иммуногистохимии ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» получило вклад в цель в виде сокращения времени протекания процесса и увеличения пропускной способности подготовки материала для исследований.

с

с

Подтверждением данного результата является сокращение временных затрат на каждом из выявленных ранее проблемных этапах процесса иммуногистохимического исследования опухолей молочной железы в ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро». До реализации проекта время протекания данного процесса было в течение 2-х дней от 4 часов 18 минут до 33 часов 30 минут. После завершения реализации всех поставленных задач время протекания процесса стало в течение 1 дня от 4 часов 15 минут до 6 часов 2 минут.

Увеличение пропускной способности подготовки материала для исследований от 6 исследований за 4 часа увеличено до 12 исследований за 4 часа.

В период с 29.05.2023 по 09.06.2023 ответственными сотрудниками патологоанатомического отделения иммуногистохимии ОГБУЗ «Белгородское патологоанатомическое бюро» проводился еженедельный мониторинг устойчивости в виде производственного анализа реализации проекта с визуализацией и отражением на диаграмме достижения целей. По результатам фактических показателей процесс показал, что расхождений во времени по операциям процесса нет и всё реализуется согласно заявленному плану.

По настоящее время ведется мониторинг устойчивости показателей процесса.

По итогу проект принес положительный эффект для организации – это повышение уровня удовлетворенности сотрудниками до 90 - 95%, стандартизация процесса и экономическая эффективность по уменьшению затрат на материал для исследований (в объеме затрат на 6 исследований). А для населения это повышение качества проводимых исследований; высвобождение времени для сотрудника с учетом введения автоматизированного процесса.